



# JOVENES PANISTAS: PRESENTE Y FUTURO DE MÉXICO

Compilador / **Jesús Garulo García**



Compilador / **Jesús Garulo García**

JÓVENES PANISTAS: PRESENTE  
Y FUTURO DE MÉXICO

Compilador / **Jesús Garulo García**  
**JÓVENES PANISTAS: PRESENTE  
Y FUTURO DE MÉXICO**

Derechos reservados, 2021

Partido Acción Nacional  
Av. Coyoacán 1546,  
Colonia del Valle 03100.  
CDMX.

La reproducción total o parcial no autorizado  
vulnera derechos reservados.  
Cualquier uso de la presente obra debe ser  
previamente concertado.

# *INDICE*

<b>Introducción</b>	<b>7</b>
<b>Prologo</b>	<b>9</b>
Encuentro Juvenil: Esperanza Presente	11
Jóvenes: Ustedes son el Presente del Futuro y el Futuro del Presente	14
Construyendo Mejores Condiciones de Vida	19
Liderazgo Político de la Juventud	22
Liderazgo y Democracia	29
La Participación Política de los Jóvenes	37
La Sociedad, su Bienestar y el Gobierno	42
El Joven en la Transición Política de México	47
Reformas Constitucionales en México	53
Los Jóvenes en la Historia del PAN	60
La Misión de los Jóvenes en el PAN	68
Hombre... Vocación de Servicio	72
Liderazgo Femenino	76
La Autoestima y el Joven	81
Manifiesto	86



## *INTRODUCCIÓN*

La actual participación política de los jóvenes, sobre todos los jóvenes de Acción Nacional, representan una ventaja en la política de México, porque gracias a ello a lo largo de la historia del Partido, han dado un aporte y retos para obtener la democracia que necesitamos. Se debe estudiar más a los jóvenes, es un campo nuevo que se tiene que investigar, porque actualmente son mayoría y el aumento de su participación en los escenarios políticos, en la historia de México. Todo esto se debe a las redes sociales y al uso de la mercadotecnia.

Por tal motivo, el Partido Acción Nacional, desde su fundación, siempre ha tenido espacios importantes, para los jóvenes panistas, pensando que son una fuente de saber y un beneficio para la democracia de nuestro país. Este libro titulado: “Jóvenes panistas: Presente y futuro de México”; nos ayudara a tener una visión más clara de la política, pero sobre todo del país.

Tendrán en esta compilación, investigaciones sobre los posibles retos y acciones que han seguido los jóvenes panistas, y lo que el Partido Acción Nacional ha fomentado en ellos, para tener una mayor participación en la política y capacitarlos, para que puedan comprender más claro, la realidad actual de la democracia que tenemos.

Acción Nacional, siempre se ha esforzado por creer en la fuerza de ideales y sobre todo de los jóvenes, que en el terreno político con capaces de moverse con inteligencia y con un corazón azul, para tener un bien común en una patria más digna y generosa.



## *PRÓLOGO*

Como sabemos los jóvenes, están muy conscientes de que pertenecen a una realidad presente y futura, acorde con la democracia en la que viven en México. Por esto, los jóvenes panistas reconocen su responsabilidad de las doctrinas panistas, para el bien común de la Nación. Y ser joven es la fuerza vital que mueve a México.

Los Jóvenes panistas a pesar de saberse que viven en tiempos difíciles, en donde la política y en la democracia se está perdiendo en el país, a pesar de la incredulidad, los panistas siguen trabajando sin descanso para recordar cada día los motivos por los que en Acción Nacional se está luchando, sobre todo en este siglo XXI, con una débil democracia.

En esta compilación del libro: “Jóvenes panistas: Presente y futuro de México”, tendrás la oportunidad de comprender que la juventud y la política, dentro de Acción Nacional, lo pudo comprender gracias a esos jóvenes que desde su fundación formaron parte de las filas del Partido. Disfrutarán en sus manos ensayos y artículos muy relevantes como: Jóvenes: ustedes con el presente del futuro y el futuro del presente; Liderazgo político de la juventud; La participación política de los jóvenes; el Joven en la transición política de México; Los jóvenes en la historia del PAN, entre otros.

Tenemos, en esta obra, un libro muy recomendado, para los jóvenes y los panistas, que quieran comprender la política y la democracia, desde el punto de vista de la juventud, esto adquiere una vigencia para nuestros días, y así tener esperanza a pesar de las circunstancias que se vive en México y buscar siempre el bien común que la sociedad espera.



01

**ENCUENTRO  
JUVENIL:  
ESPERANZA  
PRESENTE**

# Encuentro Juvenil: Esperanza Presente

José Espina von Roehrich<sup>1</sup>

Distinguidos miembros del presídium, jóvenes panistas, amigos todos: sean ustedes bienvenidos a este IX Encuentro Nacional Juvenil que ha permitido reunir a jóvenes de todo el país, consciente de que para todos no ha sido poco el sacrificio que ha implicado su presencia en este evento. Esto solamente me permite avizorar que nuestro Encuentro será sumamente fructífero y enriquecedor, no sólo para los participantes, sino para la Organización Juvenil de Acción Nacional y para el partido en su conjunto.



El presente Encuentro, al igual que los anteriores, tiene como objetivo fundamental contribuir al mejoramiento de la formación ideológica y la capacitación política de los jóvenes panistas que les permita desarrollar sus cualidades de liderazgo.

De la misma manera, por las características propias de este evento, están dadas las condiciones para ampliar la convivencia y fortalecer la unidad de la juventud panista, al tiempo de que se comparten experiencias y conocimientos que enriquecen a todos.

Pero, además, queremos aprovechar esta oportunidad para dejar plasmados los puntos básicos de la estrategia de acción que los miembros de la Organización Juvenil del PAN pondremos en práctica en las próximas elecciones a realizarse en varios estados del país.

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1861, 24 de agosto de 1992. Pág. 2

---

Por eso es que Chihuahua fue elegida como sede de este IX Encuentro Nacional Juvenil del PAN, porque además de ser la cuna de nuestro fundador, don Manuel Gómez Morin. de don Guillermo Prieto Luján, es en esta tierra donde se inició el proceso de cambio que México está viviendo.

Chihuahua, el estado más grande de la República, está lista para protagonizar, desde una posición de primera fila que siempre le ha caracterizado en el país, una nueva batalla en la lucha por la libertad y la democracia.

En esta nueva cita con la historia, porque "no hay fecha que no llegue ni plazo que no se cumpla", los jóvenes de Acción Nacional venimos a manifestar nuestro apoyo a los panistas chihuahuenses, muy especialmente a quien será, con el apoyo de los ciudadanos, el próximo gobernador de este estado, Francisco Barrio Terrazas.

En Chihuahua '92. Acción Nacional, como instrumento al servicio del pueblo, está llamado a ser el principal protagonista y, los jóvenes, a ser el motor que impulse este proceso irreversible que marcará, sin duda, un nuevo capítulo significativo de su historia.

Démosle a nuestra patria... esperanza presente.

02

**JÓVENES:  
USTEDES SON EL  
PRESENTE DEL  
FUTURO Y EL  
FUTURO DEL  
PRESENTE**

# Jóvenes: Ustedes son el Presente del Futuro y el Futuro del Presente

Luis H. Álvarez<sup>1</sup>

No saben cuánto lamento no estar con ustedes en este Encuentro Nacional, que seguramente será tan entusiasta, tan emotivo, tan fructífero como los anteriores, y para el cual auguro todo género de éxitos en bien de México y de nuestro partido. Ustedes, ahora en Chihuahua, como antes en otras partes de la República, representan la capacidad del partido para renovarse, para convencer hoy, como hace 52 años, a lo mejor y más vigoroso de la patria. Ustedes son el presente del futuro y el futuro del presente de la democracia, de la justicia, de la libertad. Hace pocos días estuve aquí en Chihuahua acompañando a quienes encabezan la lucha político-electoral en este que, además de ser el más grande de la República, es mi estado natal, la tierra donde se nutre mi espíritu. Me hubiera gustado quedarme aquí hasta que ustedes llegaran, o retornar para compartir con ustedes estas jornadas, Pero el presidente del partido se debe a todo el país, a todos los estados del país, y en estos días tenemos actividades trascendentales en otras entidades de la República que exigen mi presencia. Sin embargo, estoy con ustedes tan presente como si ahí me encontrara físicamente.



Quisiera añadir que, en el fondo del alma, me duele no acompañarles, porque en los meses que restan al periodo de mi encargo como presidente nacional, no habrá otro Encuentro Nacional Juvenil. Me entusiasma y anima saber que están allí y están juntos, en el partido y con el partido, luchando por México, independientemente de mi propia presencia. No somos un partido de caudillos ni de indis-

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1861, 24 de agosto de 1992. Pág. 4

---

pensables. Somos un partido de principios. Somos un partido que actúa como institución. en el que, como dijo Gómez Morin, siempre habrá y siempre debe haber quien tome la bandera común cuando otros falten.

Durante más de cinco años he recibido de ustedes ejemplo y razones para mi esperanza. He visto cómo, sobre todo a partir de la campaña de 1988, los jóvenes acuden numerosos a Acción Nacional, votan por Acción Nacional y comparten las ideas, los valores y las expresiones del partido. La cultura de la cual somos expresión política, es la cultura de los jóvenes, de los mejores jóvenes de México Ellos, como Acción Nacional. saben que la persona humana material, espiritual y social es lo más digno de este mundo. Ellos, es decir ustedes, saben que ningún bien particular puede ni debe estar por encima del bien común temporal Acción Nacional y los jóvenes de México estamos convencidos de que nuestro país debe vivir y organizarse de acuerdo con los principios de la democracia para la justicia en la libertad. Acción Nacional y la juventud mexicana comparten la misma cultura y luchan por la misma causa.

El partido les da, como les ha dado a miles de jóvenes a lo largo de su historia, raíces y alas, doctrina y cauce. Plataformas y candidatos, dirigentes y estructura. Ustedes, como tantos miles de jóvenes en tantos años, le dan al partido savia nueva, perspicacia sin malicia, frescura y creatividad, preguntas fundamentales y pasión No la pasión que es sometimiento al instinto, sino pasión como energía vital para la acción, como principio activo integrado en un compromiso profundo con la razón y sus verdades más hondas No puedo, por tanto, más que felicitarlos por el hecho de ser parte de Acción Nacional y. sobre todo, felicitarlos por lo que aquí hacen, y agradecerles que lo hagan y también el modo en que lo hacen.

Nadie mejor que ustedes para saber y sentir cuánto dolor, cuánta miseria, cuánta deficiencia quedan por sanar, por remediar, por subsanar en el México de hoy. Ser joven es precisamente tener el alma, el corazón y el cuerpo sensibles a los sufrimientos y a los defectos de la sociedad en que se vive. Ser joven, además, es poner todo el propio ser en la tarea más profunda y más amplia, para atacar esos males en sus raíces. V el espacio más amplio, desde el cual puede hacerse la tarea más profunda para hacer el mayor bien, es exactamente el ámbito de la política. Por eso la política, apolítica buena, la política inspirada y orientada por la ética, ha sido justamente llamada dimensión social de la caridad”.

---

No busca la política, de manera directa y específica, fines espirituales. Tiene que ver específicamente con el bien común temporal, que es necesario y conveniente para que las personas puedan, con mayor libertad y sin lastres, buscar y alcanzar sus fines trascendentes. Por eso la política, hoy, exige medios e instrumentos suficientes. es decir, calidad y formación de personas, militantes, dirigentes y candidatos; recursos materiales para poder hacer llegar al mayor número de ciudadanos nuestras ideas y valores; instrumentos técnicos abundantes para promover el civismo, encauzarlo, convertirlo en votos y garantizarle al partido los triunfos que estos votos le den. Este es el reto de hoy para un partido como el nuestro, que es promotor y actor central de la transición política que vive el país. No tengamos miedo de hacernos de esos medios e instrumentos. Tampoco de obtener buenos resultados. Lo uno y lo otro son deberes que se deducen del ser mismo de Acción Nacional como partido político que, según el artículo 1 o de sus Estatutos, busca el poder para ejercerlo según los principios que postula. Mal estaríamos si, aspirando a fines buenos, no empleáramos medios buenos, pero también eficaces, para conseguir esos fines. La justicia necesita, en ocasiones, testigos y profetas desarmados. El PAN los ha dado en abundancia y los sigue dando. Pero también requiere de operadores capaces de hacerla realidad en leyes e instituciones. Necesita inteligencias, voluntades, brazos, militantes, dirigentes, candidatos, organizadores, representantes de casilla, propagandistas, publicidad, computadoras... Y tenemos que dárselas.

Pongamos en esta tarea todo nuestro ser. Ustedes, jóvenes, añádanle a la obra una voluntad clara y decidida de unidad y sentido de pertenencia para el partido, y esa pasión movilizadora que ha llevado, lleva y llevará a las causas mejores hasta el triunfo. La democracia, la justicia y la libertad de México, de los mexicanos, les necesitan. Acción Nacional les necesita. Ustedes son lo más necesario para la patria que queremos y para el partido con el que queremos hacer mejor a la patria.



---

Gracias, gracias por todo. Que este Encuentro sirva a mis hermanos chihuahuenses para renovar su compromiso. para acrecentar su entusiasmo, para vivificar su esperanza. Y que al partido y a México le sirvan para seguir construyendo el presente del futuro y el futuro del presente.

03

**[CONSTRUYENDO  
MEJORES  
CONDICIONES  
DE VIDA]**

# [Construyendo Mejores Condiciones de Vida]

Jorge Manzanero<sup>1</sup>

En la víspera de un nuevo amanecer político para Chihuahua, que habrá de serlo también para México, los panistas chihuahuenses nos congratulamos en lo que para nosotros es un acontecimiento magno y de gran trascendencia política: la presencia de todos ustedes en esta bendita tierra, que muy pronto será gobernada según la doctrina y plataforma programática de Acción Nacional.



Quienes aquí estamos nos reconocemos políticos por vocación, no por conveniencia, no por amistad, no por placer, ni siquiera por competencia. Y si hemos acudido a esta cita del partido, lo hicimos queriendo responder positivamente a las demandas que el momento presente impone a nuestra vocación política y a nuestra condición de panistas.

Hemos aceptado la más noble tarea de los hombres: obrar el bien común, construyendo mejores condiciones de vida para nosotros y para los demás. Y la hemos aceptado en plenitud de libertad con todas sus exigencias.

En este contexto de ideas que hablan de nuestra imaginación del más firme compromiso cívico, quiero recordar a los jóvenes aquí presentes que Acción Nacional es un legado, una herencia que recibimos de aquellos hombres que, siendo jóvenes, le dieron forma, estructura y programa, y que inspirándose en

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1861, 24 de agosto de 1992. Pág. 5

---

el humanismo político hicieron posible que llegara a nuestras manos este instrumento de lucha que hoy por hoy representa la más grande esperanza política para los mexicanos

Nos toca ahora decidir lo que sea mejor para México, nos toca asumir el compromiso con la historia y con el destino de México.

Seamos congruentes con nuestra condición de esperanza presente, de la que depende el futuro que ya desde ahora nos pertenece.

Hoy nos corresponde la responsabilidad de construir allá, en la sociedad, lo que un día se convertirá en actualidad junto con nosotros.

Allá afuera está sembrada la semilla del Solidarismo, aquí la sembraron hombres como Manuel J. Clouthier y Manuel Gómez Morin. Allá afuera la custodian ciudadanos como don Luis H. Álvarez. Carlos Medina Plascencia o Ernesto Ruffo Appel.

Afuera está el deseo de los buenos gobernantes, aquí están hombres como Fernando Estrada Sámano o como Francisco Barrio. Afuera está el reto, aquí está la energía realizadora de la juventud Afuera están los problemas, aquí están las soluciones. Afuera, los enemigos de la democracia, aquí, los defensores de la patria Afuera, los vicios políticos del pasado, aquí, el ímpetu de los jóvenes de Acción Nacional.

El partido, que hoy se mira en sus jóvenes, quiere compartírnos el presente para heredarnos una patria mejor, labrada por nosotros mismos.

Sólo falta decidir Decidámoslo juntos en este IX Encuentro Nacional Juvenil, cuyos trabajos declaro abiertos desde este momento. ¡Vamos por México!

04

# LIDERAZGO POLÍTICO DE LA JUVENTUD

# Liderazgo Político de la Juventud

Alfredo Ling Altamirano<sup>1</sup>

Realmente hablar de liderazgo político de la juventud delante de dos grandes líderes políticos: uno, gobernador constitucional del estado de Baja California, y otro, estamos esperando el día de las elecciones para declararlo gobernador en Chihuahua, el compromiso es enorme; sin embargo, es más difícil hablar ante ustedes que ante ellos. Nosotros, los adultos, después de tantos años de transitar por este mundo, a lo que podríamos aspirar es, algún día, llegar a ser como ustedes. por una sencilla razón: porque el futuro ya está llegando al presente, no en vano el lema del Comité Juvenil de Acción Nacional es: "Dar a la patria esperanza presente".



Alguien pudiera considerar que la esperanza es una situación del hombre, del ser humano, una perspectiva hacia el futuro y no esperanza de esperar que algo ocurra. El joven de Acción Nacional, el líder político del PAN, no espera ver qué ocurre, sino hace que las cosas ocurran, esa es la enorme diferencia entre la esperanza del futuro y la esperanza presente que habita en cada uno de ustedes.

Vale la pena precisar esas diferencias entre líder y caudillo, a menudo los confunden en los medios de comunicación. Aparecen imágenes de gente considerada con cierto liderazgo, porque la publicidad la ha encumbrado. La enorme diferencia de un líder y un caudillo, es que mientras el caudillo se asigna a sí mismo las tareas, como lo hicieron muchos de los generales de la Revolución en este país y que después se dijeron protagonistas de la historia de México frente a este caudillismo, surge el verdadero liderazgo.

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1861, 24 de agosto de 1992. Pág. 10-12

---

El caudillo tiene, como esencia, su propia asignación; como origen, su propia voluntad. Mientras el líder democrático del que acaba de hablar Fernando Estrada tiene su origen, su esencia en la voluntad de sus seguidores, son ellos los que lo ponen al frente de la batalla. Líder es aquel que tiene fe en la misión que debe realizar. Nosotros no podemos entrar a una campaña pensando que vamos a hacerle la lucha.

### Fe y Éxito

Desde que se fundó Acción Nacional fue con esperanza y fe de que muy pronto se empezarían a conseguir las mayorías, bastaron unos cuantos años para que los líderes políticos del PAN comenzaran a ver cristalizadas sus esperanzas; desde el principio hubo fe en que habría éxito en la realización de esos ideales. Fe en la misión, para contagiar a los de dentro y fuera. No basta hacer la lucha, no basta dar testimonio. El líder es el que realiza y concretiza las aspiraciones de sus seguidores.

El líder debe tener entre sus cualidades más que una talentosa preparación en las universidades — que ayuda, pero no es suficiente—, debe tener una gran comprensión por la condición humana. Qué bien se siente cuando los líderes políticos de Acción Nacional, en términos generales, siguen siendo los mismos que eran antes de que la sociedad les encargara su tarea de dirigentes; qué bien se siente saludar a un gobernador, un líder que se considera uno entre iguales. Otra característica es el poder mantenerse con la humildad suficiente, sabiendo de antemano que en la lucha política, en el ajedrez de la vida social, el líder es una pieza fundamental mientras dura la partida; al terminar ésta, todos somos del mismo barro, nos recogen y nos depositan en la misma caja. Esta vida social que a veces nos da la oportunidad de servir desde un cargo de dirigente, no nos cambia por dentro, solamente asumimos con responsabilidad la tarea, humildad.

Otra, es la prudencia con sus tres pasos: primero, la información, recabar toda la información que sea necesaria antes de la deliberación. El líder político, más que ningún otro, debe estar completa y oportunamente informado de lo que ocurre en su entorno, en este sentido la información es poder para conseguir una deliberación completa y adecuada. El segundo paso del acto prudente es la discusión, compartir la opinión de los seguidores es resultado de una información, la deliberación que a veces tarda, pero que debe ser completa, nos permite acudir al tercer paso: la toma de decisiones.

La falta de información o deliberación u otras causas de amiguismos políticos echan a perder el acto

---

prudente. Imprudencia total es estar cambiando las decisiones que se han tomado. Por eso, la virtud de la prudencia debe ser la virtud de la que más debe cuidar y esforzarse por acrecentar el líder político.

#### El Líder debe Arriesgarse

No se puede dar de bandazos y pegar con los barandales cuando la virtud de la prudencia nos orienta para caminar por el centro de ese puente. La prudencia nos ayuda a evitar los extremos. El líder debe evitar la temeridad que arriesga prácticamente todo sin tomar en cuenta la situación en que se encuentra, como también elimina el otro extremo de no arriesgar nada por su pusilanimidad.

El líder arriesga mucho. Sin embargo, evitando los extremos el líder político debe ser justo ¿Qué es la justicia?, alguna vez le preguntaron a Sócrates, maestro de la antigüedad, que contestara qué significa ser justo. Sócrates contestó: "Justicia es actuar con la verdad". Justicia y verdad van íntimamente relacionadas. La verdad es la realidad de las cosas. Justo es aquel que le da a cada quien lo suyo, a cada quien lo que merece, pero también imperativo de justicia social, a cada quien lo que necesita. Estos tres factores de la justicia pueden equilibrar la acción del líder político. La templanza es otra virtud, junto con la fortaleza.

Qué fácil puede ser disfrutar de un liderazgo cuando hay triunfos, pero que error más grande cuando un líder se dedica a festejar los triunfos. Para no dejarnos vencer por el fracaso ni regodeamos con los triunfos, éstos son circunstancias pasajeras, por lo cual el líder no debe perder el tiempo en ninguno de los dos. El líder debe tener su mirada en la tarea siguiente. El líder debe conocer el entorno y debe ser magnífico y excelente comunicador. No podríamos pensar que pudiera dirigir a una sociedad alguien que no tenga la capacidad de comunicar su idea, la idea es el motor de la voluntad.

Los mejores líderes no son los que tienen el verbo más fino, sino los que transmiten mejor las cosas; quizá no sean los mejores oradores del mundo, pero son los que llegan a la gente, los que hablan su lenguaje, los que definitivamente procuran en todo momento estar a la altura de la gente, porque más arriba del líder está la sociedad a quien debe servir.

El líder es indispensable en la conducción de la sociedad, como nos dijo Fernando Estrada, pero dentro de esta conducción de la sociedad resalta el liderazgo político. La política, por la excelsitud que encierra, abarca todas las inquietudes del ser humano y de la sociedad. Hablar de política generalmente

---

significa hablar de corrupción y de negocios, hablar de compromisos con los falsos líderes sindicales y hablar del corporativismo, de fraude electoral.

### Política, Actividad Excelsa

Política es la actividad más excelsa a la que se puede dedicar el ser humano; en lo material, la economía, la sociología y todas las demás ciencias deben estar orientadas e inspiradas por unos principios políticos. La política, que tanto ha sido dañada y pervertida en nuestra sociedad, debe ser rescatada: ¿por quién será rescatada?, ¿quién puede imprimirle una nueva dinámica a la política mexicana?, ¿quién puede salir al frente de esta tarea?, ¿a quién le va a asignar la sociedad el rescate de la actividad política en México?: los jóvenes. Son ustedes los únicos, la esperanza que nosotros los que ya hemos transcurrido por este mundo y que nos queda lógicamente menos tiempo para sacar adelante esta tarea.

La política, líderes jóvenes de Acción Nacional, es enfrentar los peligros de una opinión pública acostumbrada al paternalismo cuando llega un auténtico líder a romper las estructuras obsoletas y viciadas de nuestro sistema político y enfrenta el peligro de 60 años de paternalismo. Cuando un gobernador se enfrenta a la Secretaría de Hacienda reclamando lo que en justicia corresponde a su estado, como lo hizo el gobernador de Baja California, enfrentó a la opinión pública porque deseaba rescatar la política de los malos gobernantes.

Hay que enfrentar los peligros y afrontar los fracasos, triunfos y sobreponerse a las ingratitudes. El liderazgo político de la juventud no podría entenderse como la invitación a disfrutar de los negocios y de la corrupción que impera actualmente en términos generales en la política. Es invitarlos al sacrificio, a que desarrollen esa vocación de servicio a la que hemos sido llamados todos los seres humanos.

### Liderazgo Institucional

Invitarlos a que ejerzan el liderazgo político, es invitarlos a que desarrollen el fuego que los invade por dentro, el deseo de trabajar por una patria ordenada y generosa, para ello ustedes cuentan con las cualidades indispensables que el líder necesita; ustedes tienen el don de mando que les da su ímpetu juvenil y también tienen la posibilidad de la entrega y sacrificio sin compromisos, sin ataduras de las estructuras caducas que les estamos dejando.

### Maquío, El Líder

---

Maquío dijo que él había entrado a la lucha política por el reclamo de su hijo mayor, cuando éste le comentó que le daba vergüenza el México que le estaban dejando los adultos, y entonces el líder reaccionó ante el llamado de la juventud.

El liderazgo en Acción Nacional se ejerce institucionalmente. y de ahí la frase: “Los mejores líderes políticos que ha tenido México son los de Acción Nacional”, por una sola razón, el tamaño del líder se mide por el tamaño de sus seguidores, que también son líderes; por eso yo no encuentro ningún problema cuando alguien dice que Maquío ha sido el líder más grande que ha tenido el PAN. porque en la medida que Maquío sea grande, grande será la institución y el que fundó la institución; mientras más grande sea Manuel J. Clouthier. más grande será Manuel Gómez Morin, que fue capaz de prever a 50 años de distancia el advenimiento de líderes del tamaño de Clouthier o del tamaño de Fox, Medina, Ruffo o de Barrio en Chihuahua, ese es el tamaño de Manuel Gómez Morin.

El líder de Acción Nacional, como decía Manuel J. Clouthier, a diferencia de otros liderazgos que se ejercen en la sociedad, haciendo una comparación con un jefe de oficina o una empresa con el líder político, a diferencia del dirigente autoritario que no acepta sugerencias y anula las iniciativas de sus colaboradores, del paternalista que sólo los tutela y del demagogo que los manipula para su provecho personal, el líder auténtico es el que coordina la acción y se identifica plenamente con los ideales y objetivos que representa.

"Un jefe —decía Maquío— ordena a sus hombres, el líder los dirige; un jefe ejerce autoridad, el líder obtiene la buena voluntad, un jefe inspira temor, el líder inspira entusiasmo; un jefe dice yo, el líder dice nosotros; un jefe señala las tareas, el líder actúa y da ejemplo de cómo se realizan; un jefe dice lleguen a tiempo, el líder llega con anticipación; un jefe sabe cómo se hace, el líder muestra cómo se hace; un jefe obliga al trabajo, el líder hace del trabajo una tarea grata; un jefe deja que otros se expongan, el líder da la cara primero él; un jefe dice vayan, el líder dice vamos”.

En resumen, esto significa coherencia, y de esto nos habla Carlos Medina Plascencia en su discurso a los jóvenes en el Cerro del Cubilete. No hizo otra cosa que llamar a la coherencia de vida; dice un párrafo de su discurso: “En esta época en la que el hombre no solamente se ha alejado de sus principios, sino que no concibe nada que no salga de su racionalidad y de una lógica materialista, se requiere que aquellos que por fortuna mantienen en su ánimo la juventud, el amor y un verdadero sentido de solidaridad sean, ante todo, y, sobre todo, coherentes”.

---

Este es el primer paso en el cambio: coherencia, jóvenes; nosotros no hemos sabido transmitir con el ejemplo lo que dicen nuestras palabras, muchas veces hemos fallado y no por eso podemos dejar de insistir que la falla en el adulto no puede ni debe ser pretexto para que la juventud prosiga ese camino. La falta de coherencia en el adulto debe motivar más aún al joven del PAN, a vivir coherentemente sus principios sin importar hasta dónde llegue la entrega y el sacrificio.



La coherencia de vida, en palabras de Carlos Medina, es lo que va a provocar el cambio en este país. La juventud es la que siempre ha estado ligada a los grandes cambios de la sociedad, y en México, si no hay juventud, no habrá cambio; por eso en un grito desesperado, como aquél del poeta que, en cierta ocasión, ante una sociedad moribunda, escribió este verso:

"De pronto, claro y distinto, la vieja cripta conmueve un ruido extraño, que, aunque leve, llena el mortuario recinto. Es que el César Carlos V, con mano firme y segura, entreabre su sepultura, su faz carcomida y seca asoma por la hendidura. Hola, grita en son de guerra, con aquella voz concisa y segura... varones que honráis la fama de antiguas y excelsas glorias, de vuestras tumbas mortuorias salid, que el César os llama..."

Este es el grito de la sociedad de México que está esperando al líder político, al liderazgo político de la juventud, para rescatar a esta patria radiante y rejuvenecida. si México se hunde, que la juventud lo salve.

05

# LIDERAZGO Y DEMOCRACIA

# Liderazgo y Democracia

Fernando Estrada Sámano

Es en el marco de la cultura política —de los cambios en las relaciones entre el poder y los gobernados—, que hablamos de liderazgo político y de transformación democrática.

Sugiero, de entrada, que la conformación de una dirigencia democrática en el país es un elemento de la victoria cultural y de la contribución histórica de cambio que Acción Nacional ha hecho a México.



Manuel Gómez Morin formó parte de una extraordinaria generación de mexicanos, a la que, primero en broma, pero después con respeto y en serio, se le llamó en la Universidad la de los "siete sabios". Junto con él estaba gente como Castro Leal y Vicente Lombardo Toledano.

En plena Revolución hubo otra generación, la llamada del "Ateneo", en la que estaban don Antonio Caso, José Vasconcelos, Enrique Sureña y otros pensadores y escritores, que planearon, reflexionaron y adelantaron en el pensamiento y en la propuesta lo que podría y debería ser el México moderno.

Gómez Morin escribió en un ensayo, titulado 1915, cómo ellos se dieron cuenta de la realidad de México. La asumieron, la hicieron propia, la amaron profundamente y quisieron servir al país.

Describe cómo van a contribuir después de la tragedia de la guerra civil y de la destrucción del país, en la reconstrucción y en la construcción de lo que es el México moderno.

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1861, 24 de agosto de 1992. Pág. 7-9

---

Sin ellos, el México de hoy no sería lo que es. con sus sombras y luces, con sus desequilibrios e intentos, anhelos de justicia y del ejercicio de la libertad. Sin ellos, no sólo México no sería lo que es, sino que no podría haber sido lo que ha sido en sus realizaciones positivas y tampoco sería una realidad que pudiéramos entender sin tomar en cuenta la obra y el liderazgo de esas generaciones.

Esa generación llamada de los "siete sabios" eran muchachos exactamente como ustedes, que se dieron cuenta de México y. como ustedes, le dieron la cara y la mano, quisieron darle el corazón y la inteligencia.

Gómez Morin intervino de manera decisoria en la creación de toda una serie de instituciones Desde la preparación del primer cuerpo técnico moderno en materia hacendaria, monetaria y bancaria en México, la Ley de Impuestos para recabar los recursos necesarios para la obra pública y la construcción del bien común, hasta la creación del Banco de México, la defensa y la reafirmación de la autonomía universitaria, desde la rectoría de la Universidad Nacional, hasta el gran proyecto político que alguna vez él mismo llamó en familia ‘el hijo preferido\*’: Acción Nacional, en 1939.

Otros de su generación, con orientaciones distintas, crearon otras instituciones que han tenido influencia en la vida contemporánea de México. Por ejemplo. Vicente Lombardo Toledano intervino en la conformación de la CTM.

Otros, como Cosío Villegas, intervinieron en lo que se llama las empresas culturales, y desde ese punto de vista, de la investigación científica, de la educación superior, el sistema actual de educación superior en México no sería inteligible sin ver la obra de instituciones como el Colegio de México.

De manera tal que. con orientaciones distintas e incluso contradictorias y opuestas, hubo mexicanos que fueron líderes, que fueron dirigentes y que construyeron un país.

Pero aquí ven ustedes un primer problema del tema “Liderazgo y democracia”. Hay diversos tipos de líderes y de dirigentes.

Vamos a ver enseguida qué quiere decir eso del liderazgo: he tomado el ejemplo como punto de partida de generaciones y personas que ejercieron liderazgo, orientación, dirigencia en nuestro país, pero

---

también he señalado cómo la obra y la construcción de instituciones fue en veces contradictoria y con fines distintos; ello, en parte, explica las contradicciones, dificultades y obstáculos que los mexicanos de hoy encontramos para cambiar las estructuras de este país.

¿Qué quiere decir y qué implica la palabra líder? Líder quiere decir el que dirige, conduce, adelanta, encabeza. que va por delante, y la referencia idiomática es un anglicismo, viene del verbo to lead: conducir, ir por delante, encabezar una partida de búsqueda, de elección, entre veredas y caminos de alternativas.

Pero esta referencia idiomática presenta problemas, porque da la casualidad de que ha habido también líderes y supuestos guías que han sido llamados de forma distinta.

Por ejemplo, en el caso del fascismo italiano —una concepción totalitaria y antidemocrática de organización de la sociedad—. su dirigente era llamado frenéticamente y con cariño por sus allegados y partidarios il Duce.

Pero es evidente que cuando hablamos de il Duce, no estamos hablando del guía de un grupo de exploradores que lleva a la consecución de un objetivo común y compartido, sino que va a ser un guía profundamente dañino y destructor de su propio pueblo.

El problema se complica más aún si se piensa en otro nombre para otro líder: Führer. Quiere decir exactamente lo mismo que Duce: guiar, conducir, ir por delante. De manera tal que en el alemán contemporáneo decirle a alguien que es un Führer es casi un insulto, porque la imagen y el nombre fue viciado por Adolfo Hitler, un líder que guio a su pueblo a la destrucción.

De esa forma intento presentar a consideración crítica y a reflexión conjunta nuestra, que hablar de liderazgo no es un problema sencillo, sino que hay tipos diversos de liderazgo

En todo caso, podríamos quizá estar de acuerdo en que al hablar de liderazgo se está hablando de alguna forma de conducción, de guía, de organización que un grupo o una sociedad van a tomar para la construcción de su propio destino y futuro.

---

Un segundo paso en esta reflexión es, si no hay, por tanto, dadas las realidades anteriores, una contradicción al hablar de liderazgo y democracia. Voy a intentar sugerir por qué surge el problema.

En un documento que algunos de ustedes conocen y han manejado, intitulado "Democracia para la justicia en la libertad" —que sirvió de antecedente para los trabajos preparatorios de la campaña federal de 1991 y en particular para la estructuración de nuestra Plataforma nacional—, se señala la igualdad esencial de todos los seres humanos, por tanto, de la capacidad, potencialidad de todos y cada uno de nosotros de definir y decidir nuestro propio destino, de participar decisoriamente en aquellas cosas que afectan ese destino personal y de decidir en conjunto la construcción y la orientación del destino común, por ejemplo, de todo un país.

Dada esa igualdad esencial de todos y la dignidad eminente de cada una de las personas por el hecho de ser personas, entonces es en esa piedra angular donde se fundamenta nuestra opción democrática a favor de la construcción de la realidad.

Pero aquí ya nos estamos metiendo en líos, porque si afirmamos en serio, como demócratas, que todos somos esencialmente iguales, entonces, ¿por qué unos son líderes y otros no?

Una primera entrada de respuesta a esta aparente contradicción es la afirmación de que en cualquier grupo humano, por razón sociológica, hay diferenciación de funciones y que cualquier grupo humano se distribuye el trabajo y a unos se les encarga labores de organización, a otros de financiamiento, a algunos de difusión de lo que hace ese grupo, y a otros la labor de conducción y de decisión que el grupo decide acatar.

Es entonces que ese grupo le pide al guía de exploradores 'tú vas por delante y nos llevas a la meta que queremos alcanzar'. De modo que hay un primer aspecto de racionalidad sociológica, por llamarla así, que tiene que ver con la distribución de funciones, pero ello todavía no nos resuelve el problema de qué hace un país cuando se equivoca incluso en procesos democráticos. Por eso refería el ejemplo alemán.

En Mi lucha, Hitler había descrito perfectamente lo que iba a hacer, y lo que se proponía, de llegar al poder. De modo que podían haber tenido conocimiento de causa. El guía al que se elige para que

---

conduzca a un grupo a un objetivo compartido común y querido por todos, puede ser un guía que se desvíe del camino y que haga opciones erróneas y equivocadas.

La enorme ventaja, como dice ese mismo documento de "Democracia para la justicia en la libertad", es que un sistema democrático, cuando funciona y cuando las instituciones democráticas son fuertes y enraizadas en el pueblo, tienen modos de corregir los errores y de superar las desviaciones.

La aparente contradicción, entonces, es que hay la posibilidad de un liderazgo de tipo especial, afortunadamente creciente en el mundo y en México, es el liderazgo, específicamente democrático.

No se trata sólo de distribución de funciones y de trabajo en un grupo o una sociedad, no se trata de inocencia y de inseguridad, pensando que el líder jamás se va a equivocar, sino de la afirmación, precisamente de esa piedra angular del pensamiento democrático: la igualdad esencial de todos.

Una primera cosa que el dirigente democrático sabe, es que el liderazgo lo tiene, pero no como una cosa de elección de la historia o porque pertenece a una clase social, o porque tiene sangre real o de otro tipo, o porque es especialmente iluminado o porque hay una herencia, por ejemplo, de un triunfo revolucionario. Este es el reclamo del PRI en México, no es el del PAN.

En el PAN se reclama la legitimidad del dirigente y del liderazgo político con base en la decisión de los iguales y, por tanto, el dirigente democrático sabe que su función de conducción, de guiar a otros y de hacer decisiones en representación de otros es porque sus iguales le delegan su decisión, por razón del bien de todo el grupo, no por razón del bien personal de sus dirigentes. Sabe, además, que esa delegación se da sólo por un tiempo y bajo normas previamente acordadas.

Esto es lo que constituye uno de los elementos fundamentales. principales de lo que llamamos el Estado de Derecho.

El dirigente político democrático se reconoce sujeto de antemano a normas superiores y anteriores a él. porque esas normas de naturaleza jurídica, además de naturaleza ética, nacen de lo que las cosas y las realidades, los seres y. especialmente, los seres humanos son.

---

Por eso González Morin, candidato del PAN a la presidencia de la República en 1970, señaló que la ética nos dice lo que debemos ser en razón de lo que somos. Esas normas interiores y superiores surgen de la naturaleza misma, de la esencia de las cosas y, en particular, de las personas

De manera tal que el líder democrático, para comenzar, se distingue radical, tajantemente, de otros tipos de liderazgo. Es perfectamente posible superar la aparente contradicción entre la igualdad esencial de los seres humanos y la necesidad de actualidad y de dirigencias y, por tanto, de manera legítima puede hablarse de liderazgo y democracia.

El camino para superar esta contradicción es hablar de la dirigencia democrática.

Una primera implicación es qué mal nos ha ido, quizás, en México, en términos generales, con nuestros dirigentes. Hablemos de dirigentes políticos gubernamentales en la época moderna de México, del México posrevolucionario; hablemos de líderes eclesiásticos, empresariales, culturales, universitarios y estudiantiles, obreros, campesinos.

Si realmente los grupos dirigentes en los diversos aspectos de la vida social mexicana hubiera o hubiéramos cumplido con nuestro deber, este país no presentaría las desigualdades e injusticias brutales y sublevantes que ofenden e indignan moralmente, particularmente a ustedes, los jóvenes, que tienen la sensibilidad de lo que significa la desesperanza de vidas y de posibilidades humanas.

Primera implicación, la responsabilidad del liderazgo; segunda, una ventaja comparativa clara, entre otras, de Acción Nacional; por eso hablaba antes de victoria cultural y política de Acción Nacional en la historia contemporánea de México.

Monse pone, por ejemplo, varias condiciones de necesidad para que la democracia pueda funcionar; la existencia de un Parlamento autónomo y un sistema judicial independiente; la existencia de un sistema de Derecho, de normas claras igualmente aplicables para todos; la existencia de partidos políticos democráticos, y la existencia de partidos políticos que tengan un proyecto nacional no particularizado; además, la necesidad de un liderazgo democrático.



Esto lo ha formado Acción Nacional a través de su historia. Y por eso, muchachos, somos capaces del compromiso democrático. Así. eM6 de noviembre de 1988. Acción Nacional propuso un compromiso nacional por la legitimidad y la democracia que requiere de esfuerzos, de reflexión, discusión e intercambio de ideas; requiere de estudio, esfuerzo, organización, conocimiento de la realidad del país y de la situación en que se quiere ejercer el liderazgo que en último término es de mayor capacidad y, por lo tanto, de servicio a los demás.

Conozcan a México, muchachos; ayudémonos unos a otros a conocer la realidad dolorosa y amable de México. Muchachos, amemos y sirvamos a México.

06

# LA PARTICIPACIÓN POLÍTICA DE LOS JÓVENES

# La Participación Política de los Jóvenes

Francisco Barrio Terraza<sup>1</sup>

Estimados jóvenes panistas que nos visitan y jóvenes panistas chihuahuenses. para desarrollar mi tema sobre la participación de los jóvenes en política empezaré por decir que una política que tenga como fin impulsar la democracia y ejercer el poder democráticamente implica un enorme esfuerzo colectivo para lograr mejorar las condiciones de vida en todos los órdenes, tanto en lo material como en lo espiritual, a través de la participación individual y colectiva en forma permanente.



Para alcanzar el bien común en la sociedad, para que la riqueza sea compartida dentro de un clima de libertad. es necesario que coincidan tres factores: primero, un pueblo decidido a autogobernarse. un pueblo que tenga por meta transformarse a sí mismo y al gobierno. En segundo lugar, se requiere de la participación política, a través de partidos que consigan que los ciudadanos se organicen en forma permanente y con un propósito coherente para contender y acceder al poder. En tercer lugar, se requiere de líderes que alienten y conduzcan al pueblo y que a su vez sean motivados por el pueblo mismo.

En México estamos muy lejos de poder decir que vivimos en una sociedad justa, el hombre común y corriente de este país tiene miedo de participar en política, y quien tiene miedo no es líder. La corrupción es un mal endémico, tanto en la sociedad como en el gobierno. La represión sistemática que viola permanentemente los derechos humanos, es una realidad presente en nuestras vidas.

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1861, 24 de agosto de 1992. Pág. 13-14

---

El desempleo y subempleo golpean a los sectores más pobres de nuestra patria. Los salarios no alcanzan para vivir dignamente. La educación es insuficiente y de mala calidad. Frente a este cuadro tan grave que enfrentamos en México, nos encontramos con un inmenso número de hombres y de mujeres que resignadamente han aceptado la injusticia, el autoritarismo y la corrupción. Encontramos también, en grandes capas de la población, una inmensa dosis de apatía, indiferencia y, desgraciadamente, hay muchos mexicanos que han perdido toda esperanza, que no creen que el cambio puede darse y que los mexicanos no somos capaces de autotransformarnos.

### El Reto es Grande

El reto de este país es enorme, se trata de cambiar a una sociedad que por siglos no ha participado en política, a una sociedad atemorizada por gobiernos dictatoriales y autoritarios, a una sociedad que en muchas ocasiones ha claudicado en sus derechos de autogobernarse. de cambiar aun gobierno y un sistema que se ha adjudicado el poder como propio. Una sociedad que a través de muchas formas ha sido cómplice de tal situación.

La política en México tiene que ser, primero que nada, una actividad liberadora que sacuda taras, inseguridades y desconfianzas. Esta es una tarea primaria para quienes hacemos política en este país. La política en México tiene que plantear necesariamente un país nuevo, una patria nueva, verdaderamente ordenada y verdaderamente generosa, como lo reza nuestro lema. Hay que trabajar con alegría y entusiasmo, porque cuando pensamos que podemos hacer las cosas y que nos va a ir bien a todos, es cuando se triunfa. Para esto se requiere de un corazón verdaderamente grande que se motive con la esperanza de que sí se puede cambiar, que siempre hay una primera vez. Se requiere de hombres y mujeres con corazón de joven, a los que ninguna empresa, por compleja que sea, los asuste ni atemorice, sino que represente un estímulo para la acción.

Hace diez años, era increíble pensar que los países comunistas podrían cambiar. Por ejemplo, en Polonia hubo un líder, Lech Walesa, un hombre joven que tuvo el coraje necesario y un corazón suficientemente grande para luchar contra un sistema represor y totalitario que parecía invencible; a él lo siguieron no solamente los obreros de Polonia, sino también los jóvenes, muchos creyeron en él y Polonia fue el principio del cambio en el mundo comunista.

En México, hace 70 años, José Vasconcelos, desde la Secretaría de Educación Pública, convocó a los

---

jóvenes y les dio una misión: alfabetizar a los iletrados. Los fines de semana salían éstos a tocar puertas de vecindades pobres, de rancherías, para cumplir con su objetivo. Posteriormente muchos de ellos hicieron a Vasconcelos candidato a la presidencia de la República y éste les dio otra misión: despertar las conciencias de los hombres del pueblo. Vasconcelos hizo una campaña presidencial valiente, y de aquel movimiento salieron líderes sociales y partidos políticos. Sin esos jóvenes, entre los que se encontraba Manuel Gómez Morin, el vasconcelismo no podría entenderse.

### El Joven Anima la Lucha

La participación del joven en la política anima la lucha, le inyecta alegría y entusiasmo, despierta al apático y al resignado, al desesperanzado le devuelve la fe perdida.

La participación de la juventud dentro de la política sirve también para preparar al ciudadano del mañana, a ese mexicano nuevo del que ahora hablábamos, interesado en su comunidad y comprometido en serio con la verdad y la justicia. A un mexicano que se fije objetivos grandes y de largo alcance, a un mexicano crítico y propositivo. En la política es donde se forja ese tipo nuevo de mexicano.

La participación del joven en los partidos políticos promueve la superación general del pueblo, y lo hace tomar su compromiso y cumplir su misión. No tengo duda de que la aventura vasconcelista fue la semilla de muchos líderes, incluidos los fundadores del partido en el que ahora trabajamos. La participación de los jóvenes en política partidista tiene su razón de ser, y es que a través de la actividad y de la acción en la política se da la formación de los líderes del mañana.

### Vasconcelos, Ejemplos

Vasconcelos fue un joven activista en la campaña política de Francisco I. Madero, como Gómez Morin lo fue en la campaña de Vasconcelos, y hace tiempo don Luis H. Álvarez declaró a la prensa que su primera motivación para participar en política fue en su niñez, cuando asistió con un familiar a un mitin que Vasconcelos realizó en su pueblo natal. Hoy en día, muchos de los candidatos y dirigentes de Acción Nacional fueron activistas en las campañas de don Luis. Se sorprenderían ustedes de cuánta gente me encuentro en los pueblos del estado y me dice: “Yo ingresé al PAN cuando don Luis fue candidato a gobernador, o en la campaña para la presidencia de la República.

En lo personal, la participación de mis padres en el partido Acción Nacional fue mi primer aliciente y un factor fundamental, que años después me hizo ingresar a las filas de este partido. Los líderes no se

---

inventan, se forman, por eso el joven que tenga inquietudes debe participar en política e inyectar a las generaciones venideras idealismo y alegría para formar un nuevo ciudadano.

Los jóvenes deben pensar también que para ser un buen ciudadano se requiere haber sido un buen estudiante. El joven debe ser fiel a su juventud, como también a sus deberes como estudiante y como ciudadano, porque un político sin conocimientos o sin una sólida base moral cultivada día con día es fácil que caiga en la demagogia y olvide el ideal de su juventud. Esto de olvidar los ideales de la juventud no es nada remoto. Gómez Morin fue un extraordinario político, pero antes fue un estudiante excelente y un ciudadano ejemplar.

La política interviene en toda la vida social, pero considero también que la política partidista debe tener sus límites. Cada uno de ustedes, en su ámbito, debe ser un luchador de sus principios, pero no deben tener como misión llevar a su partido a nivel académico, ni convertir a la universidad o a la escuela en un coto particular de sus propias ideas. Una universidad politizada es sinónimo de universidad con deficiencias académicas. Una universidad consciente y promotora del respeto tolerante de la pluralidad social es sinónimo de una universidad democrática.



El joven debe participar en política para iniciar su formación como líder político. Trabajen y capacítense siempre para pulir las distintas aristas de su personalidad. Traten todos los días de superarse, ser mejores, de ir forjando en ustedes a los líderes que México necesita. Estoy seguro que aquí en este auditorio están los Maquíos, los Luises Álvarez, los Ernestos Ruffo del mañana. Veo que está asegurado el relevo, en el momento en que los adultos ya no podamos seguir llevando la bandera de nuestras ideas. Hay un ejército de líderes listos para continuar con la tarea, esto robustece y reafirma nuestro ideal de una patria ordenada y generosa, y de una vida mejor y más digna para todos.

07

# LA SOCIEDAD, SU BIENESTAR Y EL GOBIERNO

# La Sociedad, su Bienestar y el Gobierno

Ernesto Ruffo Appel<sup>1</sup>

Jóvenes, quisiera hacer una referencia a mi presencia aquí con ustedes, ya que desde siempre nuestro partido ha hablado de la separación gobierno-partido. Expresé que estaría en un lugar cerrado, para que no se confunda la participación partidista con el hacer política pública.



Me solicitaron que hablara sobre el gobierno y el bienestar de la sociedad. Creo que lo correcto es hablar de la sociedad, su bienestar y el gobierno, ya que el planteamiento da la impresión de que del gobierno deriva el bienestar de los ciudadanos, lo cual no es correcto. El bienestar de todos nosotros depende de nosotros mismos.

Por eso les digo que debí decir, la sociedad como protagonista, como parte fundamental de la vida pública. Primero, la sociedad, por su bienestar, y luego, la integración de su gobierno. Eso precisamente ha sido el debate nacional: si es más importante el gobierno o lo es el ciudadano. Este cuestionamiento lo hemos respondido a través del tiempo, de la historia, porque para ser ciudadano, no sólo habitante, es necesario atender la vida pública. Cuando se fundó nuestro país había habitantes y no ciudadanos. La fuerza descansaba en el emperador, y los demás, sus súbditos, eran habitantes, porque

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1861, 24 de agosto de 1992. Pág. 15-16

---

no tenían injerencia en la cuestión pública.

Después, con la llegada de los españoles empezaron a aparecer los ciudadanos, gente interesada en el quehacer público. A la fecha veo que a medida que en nuestro país tomamos conciencia, aparte de la responsabilidad de nosotros mismos y la familia, la tenemos de los vecinos, las colonias, así es como cambia nuestro espectro político nacional.

Por eso, si de repente el PRI comienza a seleccionar a sus candidatos de manera democrática se convertiría en un partido de ciudadanos. El nuestro tiene la fortaleza de los ciudadanos. Por eso ustedes están aquí, ya que tienen un interés más allá de su persona, no los acarrearon. Esa es la diferencia, que una agrupación se constituya por voluntad, vocación e interés. En otras agrupaciones se hace por interés personal, no hacia los demás.

Estamos en un contexto de cambio, es claro que nuestro país está compuesto ya de un gran número de ciudadanos y menor de habitantes. Está a punto de ser una realidad política sustentada por ciudadanos que busquen la construcción de la concepción del Estado.

Por eso. ustedes ven que un partido que promueve la voluntad y se integra de ciudadanos, como Acción Nacional, empieza a tener éxitos y tendrá más en forma creciente.

Lo importante es que podamos ofrecerles una opción a los mexicanos con propuesta, programa, para que haya una posibilidad de gobierno integrada por ciudadanos. Eso es un reto, ya que el cambio o evolución va a pasar con o sin nosotros.

Lo importante para Acción Nacional es que tengamos una estructura de partido, organizada, creciente, que represente esa opción de cambio en el contexto nacional. Si eso ocurre, entonces estaremos cumpliendo con nuestro deber de ciudadanos y panistas, porque ofrecemos una opción real a la población.

De otra forma, nuestros conciudadanos buscarán otras opciones, una de ellas fue el PRD, porque representó una posibilidad. No fuimos capaces de entender a ese fragmento de la población. Claro, hay realidades diferentes, ciudadanos y habitantes. Por eso mismo habrá quienes vayan a un partido u otro.

---

Pero los ciudadanos tenemos por delante integrar un gobierno para nuestro bienestar. El bienestar será todo aquello que nos provea de condiciones y posibilidades para estar mejor, pero depende de que podamos canalizar nuestra creatividad, por lo cual debemos estar capacitados. Para que lo que se nos ocurra sea algo valioso. Por eso tenemos que estar conscientes y claros de nuestra oportunidad de asistir a la universidad, además de promover nuestras instituciones educativas con el propósito de que haya más habitantes que se conviertan en ciudadanos.

Creo que nuestra opción es una, que simplifica la vía a lo moderno, y lo moderno quiere decir reconocer la dignidad y la fuerza de los individuos. Reconocer a cada quien su capacidad de decidir, eso es lo moderno.

Nuestro partido ha luchado más de 50 años, tiempo que le ha tomado para gobernar en muchas presidencias municipales y en este momento en dos estados. Pero todavía necesita de mucha dedicación y compromiso para estructurar lo que viene.

Ustedes son parte de lo que viene, de manera que es fundamental la comprensión de estos puntos de vista para que lo puedan comunicar, promover y existan muchos más jóvenes que puedan dar la estructura necesaria para llevar a cabo el momento de transición en nuestro país.

Hoy, ante esta posibilidad, tenemos que hacer todo nuestro esfuerzo y compromiso para que la propuesta sea llevada entre los mexicanos. Es nuestra responsabilidad de ciudadanos comprometidos con Acción Nacional. Necesitamos integrar gobierno que ofrezca compromiso y estructura para el bienestar, un gobierno que promueva el reconocimiento al esfuerzo de los individuos, pero que no olvide que existe una obligación para con todos y apoyar a quien no esté en las mejores posibilidades.

Mientras nuestros programas de gobierno, apoyados y sustentados en nuestros principios, lleven adelante estas ofertas, habrá gente que crea en ellas y quiera trabajar con nosotros. Esta es la circunstancia actual de Francisco Barrio, él tendrá la oportunidad de dar esa opción a Chihuahua, tendrá que integrar un gobierno para dirigir el camino de todos, con una oferta de construcción, de posibilidad, para mejorar el bienestar de los chihuahuenses.

Esto es una de las condiciones fundamentales que se requieren para generar confianza y una actitud

---

portica de los ciudadanos, para convertirlos de habitantes en ciudadanos, e integrar una estructura que dé una realidad gobernable en esta entidad. Eso es precisamente el reto que tiene todo candidato y todo partido.

Para todo ello tenemos que fundar siempre nuestro actuar en la razón. Nunca atender a las actitudes, muchas veces sentimentales y otras hasta viscerales de nuestros adversarios, porque si hemos de encontrar y acrecentar el camino es a base de la razón, de convencer, de hacer entender al otro y entender también lo que el otro nos quiera decir.



Es la vida pública una integración de seres humanos que en su conjunto forman el Estado mexicano, del cual se deriva un gobierno, que para funcionar necesita que sea a base de racionalidad.

Por ello debemos actuar siempre en forma constructiva y propositiva, entonces verán que de esa manera se genera la confianza.

08

**EL JOVEN EN LA  
TRANSICIÓN  
POLÍTICA  
DE MÉXICO**

# El Joven en la Transición Política de México

Carlos Castillo Peraza<sup>1</sup>

s Castillo Peraza

En la Gramática, cuando estudiamos los verbos se estudian sus tiempos: presente, pasado y futuro, con sus diversas variantes, y el ser humano tiene pasados, pero el pasado ya no es; tiene futuro, pero el futuro todavía no es y. en resumidas cuentas, el punto en que pasado y futuro se anulan es un instante fugaz que se está yendo conforme se desarrolla, que es el presente.



El presente es un presente de pasado, es decir, todo hombre en su hoy viene de un ayer que está presente en él en memoria. El presente es un presente de futuro, es decir, es esperanza. ¿Qué pasa cuando un hombre o un pueblo pierden el futuro? Sucede lo que un sociólogo contemporáneo nos dice con estas palabras: “Cuando se pierde el futuro, sólo quedan el presente y el pasado; cuando se pierde la esperanza, sólo quedan el hoy y el ayer“.

Sólo es posible, pues, si ya no se tiene futuro, replegarse en el presente o en el pasado; pero nuestro presente en México y América Latina está lleno de dolor, enfermedades, miseria, injusticia; entonces no podemos abismarnos en el presente, y si se han perdido futuro y presente, porque no pueden ser satisfactorios, entonces suele ocurrir que los hombres y los grupos sociales se repliegan totalmente en el pasado y en no mover nada.

Pero ustedes, jóvenes de Acción Nacional, tienen un lema que dice: “Dar a la patria esperanza presente”.

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1862, 7 de septiembre de 1992. Págs. 19-20

---

Cuando ustedes dicen patria, dicen la memoria de los padres, eso es la patria cuando dicen esperanza, dicen lo que quieren para mañana; pero en el presente, en su lema, está sintetizada esta misión del hombre y de la historia.

México es un país que ha sido definido por los liberales cuyos magníficos pintores —pero pésimos expresadores de la realidad del país— nos muestran a México partido en dos grandes grupos de diferente color. Por un lado, trazan los colores bellos de la vida, de la victoria y del triunfo y, por otro, los colores oscuros negros, donde se supone que están refundidos quienes en el país, por toda la historia, tendrían que ser los derrotados.

A eso yo lo he llamado la cultura del mural: un México dividido en dos partes, que no pueden ni deben comunicarse: una, destinada a la derrota y, otra, predestinada a la victoria eterna.

Esta lamentable cultura del mural tiene una subcultura política dependiente, que es la del carro completo.

Ustedes, los chihuahuenses, recordarán que la subcultura del carro completo llegó a extremos tales que en 1986 pidieron al gobierno que en Chihuahua se consumara el fraude electoral patriótico.

Pero la cultura del mural ha ido fracasando paulatinamente. Esta supuesta memoria obligatoria que se nos quería imponer por textos, pinturas, películas, y hasta por dibujos animados, ha fracasado gracias a la lucha de los mexicanos que han querido superar la cultura del mural por medio de la política. Estamos en ese trance.

Con frecuencia, en Acción Nacional utilizamos dos palabras para referirnos a la misma realidad: el sistema y el régimen.

En 1949. Manuel Gómez Morín establece la diferencia entre régimen y sistema: "El sistema es el conjunto de prácticas no escritas, ilegales, extralegales, ilegales o antilegales, y ha sido el método por el que se resuelven en México los problemas: por medio de una mentalidad guerrera y sólo les daba el triunfo a los que estaban dentro del sistema. Y, por el otro lado (régimen), "las leyes más o menos bien hechas, pero que poco tenían que ver con la política nacional"

---

Acción Nacional, durante 50 años, aceptó al régimen mexicano y sus reglas, y dijo: “Vamos a respetar las reglas, para que podamos mejorarlas; vamos a aceptar las reglas, para que no haya más sistema, sino un buen régimen, es decir, un Estado de Derecho en que la ley impere sobre todos”.

Esta realidad doble del grupo mexicano en el poder, sea sistema y sea régimen, le ha permitido durante años jugar en dos terrenos: por un lado, aplicar toda la arbitrariedad cuando le conviene y, por el otro, toda la legalidad, cuando le conviene.

Acción Nacional está en una batalla política en todos los campos: en el diálogo, la concertación y la discusión parlamentarias, en la movilización popular, en la batallas jurídica y de la opinión pública, y estamos superando la cultura del mural para llegar a un régimen democrático.

¿Qué se necesita para que el PAN sea factor decisivo en dejar atrás el sistema y darle a México un régimen democrático de Derecho? ¿Qué necesita México para transitar de sistema político a régimen democrático de Derecho?

Yo diría, jóvenes, que México necesita partidos políticos fuertes que tengan doctrina lo suficientemente vigorosa para permitir la comprensión del hombre y el diserto de acciones en favor de él. Eso lo tenemos. Acción Nacional tiene doctrina, por eso necesitamos una democracia decente y eficiente.

Chesterton decía que "una idea que no se vuelve palabra es una mala idea. y una palabra que no se vuelve acto es una mala palabra". Creo que en el PAN tenemos buenas ideas y buenas palabras, pero ahora tenemos que volverlas actos, presionar y retar al sistema para construir el régimen democrático de Derecho que necesitamos.

Para esto, el partido debe tener y ampliar espacios autónomos de decisión política, es decir, ser capaz de tomar las decisiones que desde su doctrina y estrategia convengan a la democratización de México.

Ustedes se preguntarán en estos días por qué el PAN adopta una línea en Michoacán otra en Chihuahua y otra diferente en Durango. Yo les digo por qué el PAN tiene que aumentar sus espacios autónomos de decisión política: en Michoacán le decimos al PRD que nosotros podemos decidir ante nosotros y frente a los otros cómo, cuándo y por qué; en Durango se lo decimos al PRI y al gobierno, y en Chihuahua nos lo decimos a nosotros mismos.

---

Y el partido, por estos caminos de experimentación múltiple, dentro de una realidad política cada vez más compleja, va construyendo su espacio de decisión autónoma para nunca estar sometido a ningún caso ni a la presión del gobierno ni al chantaje de otros partidos políticos.

Pero para esto se necesita tener vocación de gobierno, no de oposición eterna. La oposición no pertenece a la definición de ningún partido político: la vocación de oposición no es la de partido político, la vocación de partido político es la de llegar al poder para ejercerlo del modo que su doctrina le ordene.

Cuando se habla de alianzas políticas, tenemos que pensar en que sean suma de poderes y no sumas de impotencias en este sentido nosotros tenemos ya una victoria cultural y un partido bien implantado en casi toda la nación.

¿Y qué debemos hacer? Transformar la victoria cultural en victoria política. Destino y vocación de un partido político es ser él, quien desde el poder conquistado con el apoyo popular realice sus propias ideas desde el pueblo y no por interpósita persona o por interpósito partido.

No descarga el PAN sobre nadie, más que sobre sí mismo, la responsabilidad de ser plenamente partido político.

Los jóvenes en esta situación de transición pueden caer en dos tentaciones: la de conservar lo que se tiene por miedo a perderlo, es decir, la de refugiarse en el pasado, o la de destruir todo lo que existe, es decir, la de negar el pasado; en cualquier hipótesis serían actitudes derivadas de no ver con atención el presente y realmente no tener esperanzas.

Manuel Ligarte, pensador político argentino, decía a los temerosos del futuro incapaces de ver el presente: "Ah los hombres ponderados y prudentes, los hombres tranquilos y equidistantes que no creyeron en el vapor, ni en la electricidad, ni en la aviación, ni en la democracia; los hombres que no han creado nada, que no han removido nada, que no han hecho más que perpetuar y no que han hecho más que recordar".

"Ah los hombres meticulosos y ordenados, que no contentos con dormir pretenden imponer su suerte, estos hombres —y hay muchos hoy en México, óiganlo bien, jóvenes del PAN— están necesitando

---

que la juventud les grite: ‘Atrás cadáveres, den paso a la vida nueva’.



Para esos jóvenes, que por memoria la atención y la esperanza están por los derechos humanos, por la racionalidad económica con justicia, por el Estado de Derecho, por la democracia política, sólo una frase de un gran líder político latinoamericano. Eduardo Frei: "Ustedes — dice — se niegan a entrar en el reharto sombrío de cualquier color y buscan con ansiedad un camino de libertad, porque sienten que tienen espíritu adentro y tienen algo más allá del cuerpo; piden justicia, porque tocan el sufrimiento grande de los pobres, por eso no se ahogan en el presente. Se niegan a encerrarse en tos dilemas inhumanos de quienes explotan el instinto de conservación o el instinto de revolución, porque ustedes son los únicos que saben que el hombre puede ir mucho más lejos que su instinto". Más allá del instinto en la transición, los jóvenes de Acción Nacional son la memoria, son la atención, son la esperanza.

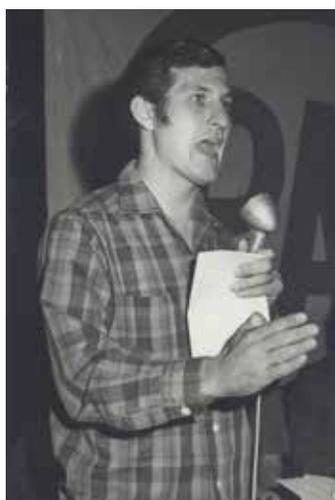
09

# REFORMAS CONSTITUCIONALES EN MÉXICO

# Reformas Constitucionales en México

Diego Fernández de Ceballos<sup>1</sup>

Desarrollar el tema de las reformas constitucionales en México implicaría abrir tres grandes capítulos: uno. lo que se hizo en el pasado; otro, lo que estamos haciendo hoy y uno más, lo que deberá hacerse en el futuro próximo.



Sin embargo, los minutos de que dispongo me obligan a centrar el tema fundamentalmente en lo que estamos haciendo hoy.

Son tres reformas fundamentales las que llevan esta legislación: una sobre derechos humanos, que afectó el 102 de la Constitución; otra, sobre reforma agraria, que tocó el 27 y. finalmente, la de materia de relaciones Iglesia y Estado, que atacó el 130 e incidentalmente el 3o., 4o., 27 y 24 constitucionales.

En el 102 se ha logrado elevar a rango constitucional que los organismos de los derechos humanos tengan en lo federal y en lo estatal un marco constitucional para regular su organización y funcionamiento, lo cual será naturalmente complementado por la ley secundaria.

Ha sido demanda de la sociedad civil exigir que haya elementos, instituciones, caminos, recursos, procedimientos y vías, para que el ciudadano afectado por un acto abusivo de autoridad pueda llegar a

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1862, 7 de septiembre de 1992. Págs. 17-18

---

que se rectifique pronto y a que se restablezca el Derecho.

Se me podrá decir, con razón, que ya existe el juicio de amparo, que es una de las glorias del Derecho mexicano, pero también sabemos que por muchas razones y circunstancias ese procedimiento no está al alcance del pueblo en el momento que tiene necesidad de amparo y protección, tanto por razones técnicas de orden jurídico, como por los costos, requisitos y todos los elementos que conllevan a la formulación de un juicio de amparo.

De ello deriva, pues, la existencia de lo que en otras partes del mundo se ha llamado el ombudsman: representante de la sociedad que vigila, garantiza y protege la defensa de los derechos de los que tienen menos capacidad de defensa y de definición frente al Estado.

Hemos logrado que se tenga un soporte para la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH) y las demás comisiones estatales en el marco constitucional; sabemos que la CNDH y sus análogas estatales no pueden ser la panacea ni pueden resolver todo tipo de conflictos, pero sí aquéllos que lastiman más profundamente a los ciudadanos y que se vinculan más de cerca con la justicia que reclama el pueblo.

Nos hemos visto en la necesidad de dejar fuera de la protección de estas instituciones lo relativo a las cuestiones electorales. Lo cierto es que prevaleció un criterio que finalmente tuvimos que aceptar.

Nos hemos visto en la necesidad de dejar fuera de la protección de estas instituciones lo relativo a las cuestiones electorales. Lo cierto es que prevaleció un criterio que finalmente tuvimos que aceptar.

Se pensó, con razón, que son tantos los conflictos electorales, que si metemos en ellos a la CNDH llegaría a un desgaste e inoperancia tales que frustraríamos un intento sano que ha resultado en otros países.

Por último, diría en materia de derechos humanos, que el partido oficial se ha inclinado porque la ley reglamentaria establezca que las propuestas para nombrar directores, secretarios y presidentes de las comisiones corran a cargo del Ejecutivo, y las decida y elija el Poder Legislativo en el ámbito de la Cámara de Senadores.

---

Nosotros proponemos que la elección de los propuestos sea, finalmente, por la Cámara de Diputados, porque creemos que —por desgracia para México— la Cámara de Senadores sigue siendo un organismo controlado plenamente por el poder público central, que no goza del prestigio ni de la reputación que debiera tener.

Hacemos votos porque la CNDH, que ha venido funcionando bien, crezca y se fortalezca, para que sea mejor y más próxima la justicia para los mexicanos.

El 27

Por lo que toca en materia de reforma agraria, sin lugar a dudas ésta ha sido uno de los triunfos jurídicos, políticos y morales más grandes de Acción Nacional.

Para nosotros, los cambios al 27 —que implican una rectificación total de la política oficial en materia agrarización total de la política oficial en materia agraria— son triunfos de 50 años de Acción Nacional.

Dijimos que no nos adheríamos a la iniciativa del presidente, porque él la tomó de las tesis de Acción Nacional, nuestra tesis es la que cambió el rumbo de la política oficial de perfidia, acoso y control político para el campesino.

Hoy, en la nueva reforma a la Ley Agraria hemos obtenido que sea precisamente, la dignidad y la libertad de los hombres del campo, los pivotes de todo el funcionamiento legal y, por lo tanto, de la vida orgánica de los campesinos.

Hemos logrado que se acabe en la estructura legal la idea agrarista estatizante que tanto perjudicó a los campesinos y que ha depauperado a México.

Hemos logrado que termine el reparto agrario, no porque Acción Nacional haya estado contra él, sino porque representó uno de los peores ataques a la vida toda de México, fue el atropello a la dignidad de los campesinos, el asesinato y el crimen, el apoyo político a caciques y a bribones, el control férreo del campo lo que determinó cómo, cuándo, dónde se repartían las tierras.

---

Como diputación logramos poner un límite a la tierra que las sociedades agropecuarias puedan tener en la nueva estructura legal; logramos que se reconociera el derecho de preferencia de la mujer del ejidatario o de sus hijos, en caso de que accedan a enajenar su parcela.

Como diputación logramos poner un límite a la tierra que las sociedades agropecuarias puedan tener en la nueva estructura legal; logramos que se reconociera el derecho de preferencia de la mujer del ejidatario o de sus hijos, en caso de que accedan a enajenar su parcela.

Es una síntesis de lo del campo

Iglesia-Estado

En materia de relaciones Iglesia-Estado, al modificarse el 130, y en algunas parles el 3o. se ha logrado pasar de un régimen jurídico a un régimen jurídico, de una legislación de virtual guerra contra la Iglesia a otra de convivencia civilizada.

No tiene ningún sentido el Estado-político, si no ve en el hombre al sujeto a quien debe servir, y no tiene sentido ninguna Iglesia, ninguna religión, si no ve en el hombre al sujeto que debe servir.

Y si hay leyes que facilitan el dominio de una de esas instituciones contra la otra, esas leyes son persecutorias de derechos fundamentales y de necesidades básicas de una nación. Por eso votamos en favor de la iniciativa, pero establecimos múltiples cambios.

En Acción Nacional estamos de acuerdo en la separación de las Iglesias y el Estado Estamos de acuerdo, por tanto, en un país con legislación laica, pero que no se entienda el laicismo como forma sutil e hipócrita para promover la arreligiosidad de los mexicanos México es un pueblo fundamentalmente religioso, ahí están nuestras raíces, fuerza y valentía de familias consolidadas, macizas, estructuradas, para que sean generadoras de buenos mexicanos.

En Acción Nacional estamos de acuerdo en la separación de las Iglesias y el Estado Estamos de acuerdo, por tanto, en un país con legislación laica, pero que no se entienda el laicismo como forma sutil e hipócrita para promover la arreligiosidad de los mexicanos México es un pueblo fundamentalmente religioso, ahí están nuestras raíces, fuerza y valentía de familias consolidadas, macizas, estructuradas, para que sean generadoras de buenos mexicanos.

---

El laicismo no debe confundirse, por lo que hay que estar alertas para que la nueva ley reglamentaria, so pretexto de ese sano laicismo, no sea el camino para ir acabando con los más profundos valores de nuestro pueblo que están impregnados en toda su historia y que garantizan nuestro porvenir.

Sabemos, señores, que esas leyes no son perfectas por muchas razones, pero una básica y fundamental, es porque son obras humanas. Pero indudablemente esos cambios son trascendentes y positivos. Por otro lado, para Acción Nacional no puede decirse que estos cambios sean plenamente satisfactorios.

Faltan muchas otras reformas a la Constitución y a las leyes; tenemos que modificar y mejorar la composición de los organismos electorales y de la justicia electoral; tenemos que establecer mecanismos de control y supervisión sobre fondos públicos.

Tenemos que estructurar mejores formas y ocupar los medios de comunicación; debemos buscar que se abra, por fin, el Senado a la democracia, lo mismo que el Distrito Federal.

Falta también la reforma educativa. Sabemos que esa reforma no puede aplazarse porque está en la educación del pueblo, de nuestros hijos, el punto de partida para el cambio cualitativo y cuantitativo de México como nación y como Estado soberano y libre. Sin un pueblo libre, fuerte y bien educado no puede haber destino nacional trascendente.



---

Y está la reforma laboral, que tiene muchos puntos y que todos parlen de que sea reconocido el hombre trabajador como factor fundamental en la relación del trabajo y, por ende, garantizar no sólo los salarios justos, sino todo tipo de prestaciones que se equilibren en función de otros países si es que queremos abrirnos al mundo y si pensamos en tratados internacionales.

Jóvenes, Acción Nacional les pide su mayor esfuerzo porque México lo merece, porque México lo necesita. Otros abrieron la brecha, es responsabilidad de nosotros y de ustedes abrir más los caminos para hacer un destino mejor de justicia, de prosperidad y de grandeza para toda nuestra patria.

10

# LOS JÓVENES EN LA HISTORIA DEL PAN

# Los Jóvenes en la Historia del PAN

Diego Fernández de Ceballos<sup>1</sup>

Creo que la primera referencia a los jóvenes del partido es, inevitablemente, con el paisano de muchos de ustedes: Manuel Gómez Morin, un joven mexicano huérfano, que a los 17 años fue capaz de crear una sociedad de conferencias y conciertos y traer a la ciudad de México, devastada por la guerra civil, la música de Beethoven, Brahms y Mozart, y a hablar de filosofía, historia y política a una sociedad desconcertada por el estrépito de las armas de fuego.



Un joven que, a los 21 años, edad que tienen algunos de ustedes, fue secretario particular de un secretario de Hacienda, y que a los 22 años fue secretario de Hacienda de México. Un joven que irrumpe en la vida con anhelos, esperanzas, sentimientos, fuerzas y debilidades carencias materiales y espirituales, pero, sobre todo, con un redoblado vigor que no se da en maceta.

Lo que buscaba la generación —la de 1915— de este joven, era reconstruir un país devastado por la lucha revolucionaria. V para Gómez Morin. Revolución y creación, Revolución y técnica, Revolución y reconstrucción —dice Enrique Krauze— eran sinónimos.

Para Gómez Morin la Revolución ya había dado mucha sangre y, pasada la hora legítimamente justiciera del reparto agrario, había que empezar a construir una vida mejor para los campesinos, que no podían cimentarse en un reparto agrario llevado hasta lo eterno.

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1862, 7 de septiembre de 1992. Págs. 21-23

---

Entonces. Gómez Morin dice: "Lo que requiere el campesino para ser libre no son discursos, palabras ni actos demagógicos de política, sino dinero para labrar la tierra". Y si la Revolución habló también de Municipio Libre, Gómez Morin decía: "No basta declararlo en la Constitución, los ayuntamientos requieren de una cosa más terrena: dinero"; y Gómez Morin, a los 26 años, redacta en México el proyecto de Ley del Banco de Crédito Agrícola para darle crédito a los campesinos, y del Banco de Obras Públicas —actual antecedente del Banobras— cuyo propósito era darles crédito barato a los ayuntamientos.

Gómez Morin establece también el Sistema Único de Moneda, regulado por un banco central, el Banco de México.

Pero en México la Revolución que faltó por hacerse fue la política, que no es otra que la del Sufragio Efectivo. y Gómez Morin —como Vasconcelos— es ciertamente precursor indiscutible de la democracia y de las transformaciones políticas del siglo en la posrevolución.

Gómez Morin, a los 29 años, lleva las finanzas de la campaña de Vasconcelos a nivel nacional, es casi su secretario, y la urgencia del dolor de la patria le arrancó su juventud. Gómez Morin pasadas las elecciones, entiende que el destino de México no puede estar en cuartelazos y que no puede avanzar el país atrás de un caudillo o de otro. Entiende que México ha pagado ya mucha sangre por su libertad.

¿Qué es entonces lo que requería el país? Gómez Morin se contesta que no es un movimiento transitorio y efímero, sino un movimiento organizado y permanente de ciudadanos que no dependa del humor de un caudillo para reconstruir el país. Se requiere, concluye don Manuel, un partido político en México, independiente del gobierno, y lo escribe. Le envía una carta a Vasconcelos, diciéndole. "Maestro, usted ha cumplido con el país con su candidatura, pero ahora se requiere hacer permanente ese esfuerzo en un partido político"; Vasconcelos contestó a Gómez Morin: "Licenciado, es usted un cobarde, se requiere que el pueblo responda a mi llamado de tomar las armas y eso será suficiente para que yo sea presidente de México".

Vasconcelos fracasa en la asonada, viene una amplia represión y huye a Estados Unidos.

Cuando en 1933 un grupo del gobierno de Cárdenas pretendió copar a la Universidad en el marxis-

---

mo-leninismo, Gómez Morin rodeado de un grupo de estudiantes mexicanos preocupados por su país, se lanza a defender la autonomía universitaria y proclama la libertad de cátedra contra el dogmatismo marxista que estaba siendo impuesto por el gobierno a través de Nemesio García Naranjo y de Vicente Lombardo Toledano, y triunfa (Gómez Morin) y gana la autonomía universitaria.

¿Cómo estaban configurados estos jóvenes universitarios de la autonomía? Eran hombres y mujeres de 20 años que se formaban en el conocimiento de la sociología y la filosofía. Hombres, algunos, que habían luchado en la persecución religiosa, que amaban a su patria y se oponían al dogmatismo y tiranía del gobierno en turno; otros eran hombres que provenían de organizaciones, como la Unión Nacional de Estudiantes Católicos (UNEC), la Asociación Católica de la Juventud mexicana (ACJM) o de la Asociación Católica Femenina, que luchaban por un México distinto.

No bastaba recobrar los espacios de la sociedad civil, de la Universidad; la lucha tendría que ser permanente hacía falta una acción nacional.

Todo esto lo refiero, porque los jóvenes en la historia del PAN están mucho antes de que el PAN se fundara.

Estos jóvenes vienen a ser lo que Carlos Castillo llama la primera oficialidad del partido.

¿Quiénes son por ejemplo? Juan Landerreche Obregón, quien fungió como secretario de la convención a la edad de 26 años; Manuel Ulloa compañero de la escuela y quien estaba en la comisión redactora de Principios de Doctrina con Miguel Estrada Iturbide.

Y si hoy es difícil ser candidato de Acción Nacional, imagínense qué sería en 1942. Cuando si se paraba un panista en la plaza pública se le disparaba con fusil desde las alcaldías, y si alguien proclamaba su militancia panista perdía el puesto o iba unos días a la cárcel, cuando en la Cámara de Diputados no se ganaban las votaciones ni siquiera se discutía en contra de los proyectos del presidente.

En aquel año de 1942, son jóvenes los primeros candidatos: Carlos Septién García, fundador de La Nación a los 28 años; Luis de Garay, de la misma edad; Estrada Iturbide, Calderón Vega, etcétera, jóvenes que tenían amplio sentido de responsabilidad y que se lanzan contra todo, incluso ante la

---

incredulidad de sus padres, a construir un México distinto. Esa es la primera oficialidad.

Crecen cuadros, enraíza el PAN y llegan otros jóvenes líderes de otros movimientos que genera la sociedad civil. El siguiente jefe del partido es Juan Gutiérrez Lascuráin, que venía de la ACJM. y después de él, de la misma fuente, Alfonso Ituarte, y Abel y Astolfo Vicencio...

Las generaciones en el PAN se dieron con renuevos que provenían de organizaciones juveniles o de jóvenes que, sin tener contacto con el PAN con Don Manuel, o con asociaciones estudiantiles o religiosas, veían esperanza en el PAN.

¿A los cuántos años fue Luis H. Álvarez candidato a gobernador de Chihuahua? A los 36, menos de la edad que tiene ahora Pancho Barrio, 36 años para cargar la responsabilidad de ser candidato de la oposición entre el régimen tiránico en el estado más grande y más incomunicado del país.

Y dos años después fue candidato a la presidencia de la República, mucho más joven de lo que fue, por ejemplo. Salinas de Gortari.

Para los años 60 se configura en el partido una generación de jóvenes fuerte y vigorosa que quiere comerse el mundo a puños, y comienza a haber desesperación en los cuadros juveniles. Entonces dirigía el partido otro militante surgido de la ACJM, que era José González Torres, y posteriormente otro estudiante de la UNEC y de la Corporación de Estudiantes, que fue Adolfo Christlieb Ibarrola.

¿Qué pasa en esta época? Hay desesperación, el fraude no se supera, las cosas están cambiando en el mundo, hay desesperanza en muchos jóvenes del PAN. Muchos quieren, por ejemplo, que el PAN se afilie a la Democracia Cristiana Internacional, y Christlieb con mediana claridad, escribió en Excélsior que un partido político no puede abrogarse la representatividad ni de una religión ni de diversos grupos religiosos, y que no puede cargarse en un partido político las responsabilidades y el destino de cuestiones religiosas. El partido se escinde, un grupo de jóvenes se separa del partido, otros se desesperan, optan por la violencia y fracasan, otros nunca se volvieron a ver.

Afortunadamente llega a los cuadros directivos del PAN otra generación brillante de jóvenes: la generación, por ejemplo, de Efraín González Morín.

---

A los treinta y tantos años se sienta con Adolfo Christlieb Ibarrola y el maestro Preciado Hernández y redactan la proyección de doctrina de principios del PAN en 1964.

Y sigue avanzando el tiempo.

En 1968 hay otra generación de los juveniles del partido: el de los hermanos González Schmal, chihuahuenses de familia con el liderazgo, que participan inclusive, en el movimiento estudiantil de 1968.

A propósito, Acción Nacional es el único partido político que alza la voz en la Cámara de Diputados para protestar contra la represión y la masacre de Tlatelolco en 1968.

Y vino otra generación y la compañía de Efraín González Morfín en 1970, que era el candidato de la juventud.

En 1976 el PAN sufre una crisis interna severa, fuerte, grave y se polarizan los bandos; se exagera la pasión de unos y otros, la ambición de unos contra la soberbia de otros, la envidia de unos contra el egoísmo de otros y, culpables o inocentes, el partido sufre una dolorosa crisis.

La generación que debería tomar el relevo en la década de los 70 se va del PAN. se pierde, y el partido entra en caos.

Afortunadamente se reconstruyó tres años después por la jefatura de Abel Vicencio Tovar, que logró reunir y reagrupar a los dirigentes del partido.

Subsiste Acción Nacional y vuelve a crecer en 1982 con la campaña de Pablo Emilio Madero, el partido obtiene una altísima votación y reagrupa a muchos liderazgos juveniles.

Este IX Encuentro que ustedes realizan tiene una secuencia a partir de 1979, cuando el grupo juvenil hizo el primer Encuentro Nacional Juvenil. El comité organizador estaba integrado por Tarcisio Navarrete actualmente asesor del senador Héctor Terán; Jesús Galván, miembro del Comité Nacional; Catalina Camarillo, Luz Chávez.

Inclusive, ese grupo llega a elegir en 1984 a un secretario juvenil, Guillermo Castillo, de la ciudad de Monterrey que por algunas causas no cumplió y medio se apaga el movimiento juvenil y surge una

---

cosa que ustedes han oído; “Los jóvenes son peligrosos, siempre dan mucha lata, lo mejor es tenerlos ahí”.

Cuando entra Luis H. Álvarez, hacia 1987. encarga a otro grupo de jóvenes reorganizar sus cuadros con la confianza plena de que la única manera de que este partido se salve en el futuro es teniendo una formación integral de sus jóvenes que sepan tomar el relevo.

Y entonces sigue así la secuencia de los movimientos juveniles.

Aquí hay tres elementos importantes con los que quiero terminar.

El primero: que en 1987 y 1988 se genera en el partido el afortunado choque de dos tipos de jóvenes: primero, el más importante, ustedes, que ciertamente son una esperanza nueva para el partido y. por otra parte, la generación ausente, aquella que estuvo ausente en los años 70.

¿Qué generación es ésta? En primer lugar, por ejemplo. Manuel J. Clouthier quien en el punto culminante de su vida dijo; "Hay un vacío en mi vida que llena Acción Nacional", y vino al partido.

Y con él viene una serie de liderazgos de esa generación ausente, como Ernesto Ruffo, Vicente Fox, Carlos Medina y muchos otros... y hay que decirlo fuerte: ¡qué bueno que llegaron a Acción Nacional!

Tenemos, entonces, en 1988, el encuentro de tres generaciones, la que permaneció en el PAN. la que vino y que hacía falta y la de los jóvenes.

Jóvenes amigos: hay que estremecerse de emoción si sabemos que el primer mensaje y discurso que se pronunció en alguna asamblea o reunión del PAN el primer párrafo que se pronunció en Acción Nacional está dirigido a los jóvenes. Jóvenes panistas de Acción Nacional: cuando Gómez Morin escribió su libro 1915, tiene una frase que a cualquier joven que se siente y se sabe parte de la historia le hace vibrar.

Gómez Morin le dice a sus compañeros y amigos: “Proclamémonos generación, que no es otra cosa sino un llamado a asumir el compromiso que una minoría selecta tiene para con la muchedumbre que le acompaña y que configura la generación. Que no es otra cosa sino de darse cuenta lo que se tiene en

---

las manos, y no es otra cosa sino de alzar la vista y ver lo enorme y lo infinito que es este horizonte”.

Esta generación de ustedes tiene cosas distintas a otras: es una generación con visión mundial, con conciencia de que el hombre no es infinito, consciente del daño ecológico y del peligro de una guerra nuclear. Es la generación de la crisis, porque todos ustedes aprendieron a hablar de inflación, de problemas, de carestía, crisis y de deudas.

Pero se tiene la ventaja de que somos una generación curtida por la crisis, que nos viene pequeño el mundo, que aprendió que el PRI no es infinito, porque lo vio caer derrotado, con el empuje del pueblo, en Baja California; es una generación que ve lo que no vieron otros: que el PRI es finito y que están contados los días de su existencia.



Amigos, primero los invito a que entendamos qué han hecho los jóvenes en la historia de Acción Nacional; segundo, a que, como decía Gómez Morin, "pensemos en la necesidad imperiosa de una acción conjunta para encontrar de nuevo el hilo conductor de la verdad y para dar valor a la acción". Tercero, que tengamos conciencia de lo que hicieron otros jóvenes panistas del pasado, a cuya dinámica histórica estamos necesariamente entrelazados, y que depende de nosotros, en este momento, lograr que esta historia continúe.

Que estamos en el momento preciso para hacer que este país dé un viraje de 180 grados, que el futuro de México depende de lo que haga el PAN especialmente sus jóvenes. He aquí el compromiso, he aquí la historia de los jóvenes en Acción Nacional.

11

# LA MISIÓN DE LOS JÓVENES EN EL PAN

# La Misión de los Jóvenes en el PAN

José Espina von Roehrich<sup>1</sup>

¿Cuál es la misión que los jóvenes tenemos en Acción Nacional? El lema de nuestro partido dice: “Por una patria ordenada y generosa y una vida mejor y más digna para todos“, y en estas palabras se engloba el por qué y para qué de Acción Nacional. Esta es la difícil, pero nobilísima finalidad, que don Manuel Gómez Morin, Efraín González Luna y todos los fundadores comprendieron y definieron para nuestro partido, y es condición de ciudadanos concretáramos, con nuestra participación en los asuntos públicos en el bien común demostraban conscientes de que ésta era una brega de eternidad que debía encaminarse a mover las almas de los mexicanos, para que ejerciendo nuestra patria. Este debe ser el fundamento de nuestra militancia en el PAN y de nuestra participación activa en sus cuadros juveniles.



Con nuestra generación iniciamos la obra de lo que Acción Nacional será en sus próximos años, de lo que será en el tan esperado siglo XXI. En esta etapa trascendental en la vida de nuestro partido, los jóvenes que militamos en él tenemos una gran responsabilidad, puesto que en nosotros recaerá la conducción de Acción Nacional y de nuestra patria, ante esta responsabilidad no podemos claudicar.

Los jóvenes que militamos en el PAN debemos convertirnos en los instrumentos que el partido requiriere, para significar la alternativa de cambio que la juventud mexicana y la nación toda están buscando. Desde ahora debemos preocuparnos y ocuparnos por tres aspectos fundamentales: uno profundizar

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1862, 7 de septiembre de 1992. Págs. 24-25

---

nuestro conocimiento y formación en los valores, doctrina y planteamientos políticos, que desde su inicio han sido su sostén y guía, para que así nuestra actividad política partidista continúe recorriendo el camino que empezaron a andar nuestros fundadores. Dos ampliar y mejorar la capacitación política que nos permita afrontar responsablemente y con eficacia las tareas que nos sean encomendadas en la vida interna de Acción Nacional o en alguna responsabilidad ante la sociedad, como un cargo público de elección. Tercero, consolidemos las estructuras juveniles de nuestro partido en todo el país; capacitémonos más y mejor, para asumir como verdaderos actores el papel que la historia nos tiene reservado, puesto que Acción Nacional y México serán lo que desde hoy con nuestro actuar, estemos construyendo.

A propósito de esto, nuestro presidente, don Luis Álvarez. Nos ha dicho: “La segura y noble raíz del partido tiene hoy que dar frutos renovados. Los ideales y valores de Acción Nacional tienen que encarnarse en nuevas circunstancias y dar respuesta a nuevas realidades. y la garantía de que así es y de que así seguirá siendo, son y deben ser ustedes, jóvenes. Tenemos que ser audaces —continúa— como Gómez Morin vivir el ideal, arriesgando lo que sea necesario para que éste se haga vida, para que el sueño se convierta en fecunda realidad Con ese espíritu, alegre, inteligente y visionario hemos de ver hacia delante”.

El PAN del año 2000 lo harán quienes desde la fidelidad a la persona y al bien común, sean capaces de asumir riesgos de encarnar la esperanza, de mirar lejos, como fue capaz de hacerlo ese distinguido mexicano que llamó a los hombres de su tiempo a constituirse en generación de militantes del deber político, y mediante su correcto ejercicio edificar la patria anhelada, ordenada y generosa que todos estamos buscando.

Nuestro partido está esperando, y México con él, que demos una respuesta decidida. Acción Nacional se fundó con jóvenes, ha crecido con jóvenes, se ha desarrollado gracias a la actividad de los jóvenes, y hoy, a esta generación de jóvenes nos corresponde continuar esta obra. Si logramos esto, nuestro fin principal como jóvenes militantes, cuyo lema reza. “Dar a la patria esperanza presente”, lo cumpliremos.

La respuesta y la decisión está en cada uno de nosotros, y llegará el momento en que la historia y las

---

generaciones que nos sucedan exigirán la respuesta que dimos al llamado que nos correspondía, a ocupar la trinchera, el puesto y la responsabilidad que nos tocaba ocupar en esta actividad política. Este ejercicio de hacer patria, significa la militancia en el PAN.



Quisiera terminar parafraseando dos párrafos del mensaje que don Luis dio al inicio del encuentro: "Ustedes, jóvenes, añádanle a la obra una voluntad clara y decidida de unidad y sentido de pertenencia al partido, y esa pasión movilizadora que ha llevado, lleva y llevará a las causas mejores hasta el triunfo. La democracia, la justicia y la libertad de México, de los mexicanos, les necesita, Acción Nacional les necesita; ustedes son lo más necesario para la patria que queremos y para el partido con el que queremos hacer mejor a la patria.

"Que este encuentro sirva para renovar su compromiso, acrecentar su entusiasmo y vivificar su esperanza para que al partido y a México le sirvan construyendo el presente del futuro y el futuro del presente". Hagamos realidad estas palabras.

12

**HOMBRE...  
VOCACIÓN  
DE SERVICIO**

# Hombre... Vocación de Servicio

Saúl Ruíz Arriaga<sup>1</sup>

"Yo tengo dos enemigos como puntas tiene el mar, el hombre que pisa a otro y el que se deja pisar", dice el trovador.

He querido iniciar con esta frase, por el tema que me tocó desarrollar: "Hombre, vocación de servicio", y precisamente por lo que encierra su contenido.



Hagámonos esta pregunta: ¿y yo dónde estoy? La respuesta podría ser fácil, en Chihuahua, en un Congreso Juvenil, pero no sería justo ni lo más conveniente. ¿Qué lugar ocupas tú en este momento, por implantar una patria ordenada y generosa?, como le llamamos nosotros los panistas a lo que otros llaman la civilización del amor.

¿Cuál es el lugar que ocupas en la conquista, día tras día, de la democracia en el país? Debemos ser sinceros al contestar. Cuántas veces nosotros en nuestra vida cargamos amargura, frustración, resentimientos intensos, pero sobre todo una amargura interior tan fuerte, producto de que nos sentimos subestimados en el lugar donde nos desempeñamos. Cuántos jóvenes se han retirado con la tristeza en sus caras porque no los saludó el dirigente, o simplemente porque dentro del partido somos unos y en el exterior otros.

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1862, 7 de septiembre de 1992. Págs. 26

---

¿Y yo dónde estoy? Voy a repetir mucho esta pregunta, para que en el transcurso del encuentro la contestemos con franqueza. En el estado donde te encuentres, ¿qué lugar ocupas? Tuve la suerte de ser diputado local y estoy convencido de que hice lo que pude hacer, mucho, poco, bueno, malo; el partido, la historia y los ciudadanos lo juzgarán. En lo personal fue una experiencia amarga, frustrante. Éramos cuatro diputados del PAN contra 22 del PRI y uno del PRD. Los de oposición siempre ganábamos los debates, pero nos aplastaban en votación los del partido oficial.

Nadie da lo que no tiene

Se preguntarán qué tiene que ver todo esto con el tema. Sencillo, nadie da lo que no tiene, y en Acción Nacional estamos por una patria ordenada y generosa. Si el partido y la patria te necesitan y tú das un poco, eres un hombre bueno, y qué bueno que así sea. Porque el panista con vocación de servicio es un hombre que tiene una virtud: equilibrio. Equilibrio para hacer las cosas, aunque a veces no quiera o no le gusten. Equilibrio para no hacer lo indebido, aunque lo quiera hacer. Esto a veces es muy difícil.

¿Y yo, dónde estoy? Vale la pena vivir por aquello que se está dispuesto a morir. Quiero hacer una pregunta muy franca: ¿lo que estás viviendo ahora, estás dispuesto a morir por el o? No contestes, piénsalo. Por ejemplo: ¿las calificaciones en la escuela, la militancia en el PAN, tu labor en campaña, dentro del partido, por tu honestidad como persona, por tu vida familiar, de noviazgo, de matrimonio, etcétera, tiene tanto sentido para ti, como para dar la vida?

¿Tú que lugar ocupas dentro del partido? ¿Estás contento en ocupar el lugar que ocupan todos? ¿Estás conforme con la situación que reina en el partido, en tu distrito, municipio, estado, patria? Con todo esto no quiero decir que el partido ande mal, pero sí a lo mejor no como nosotros queremos o como debería estar.

¿Yo qué lugar ocupó? El ser humano es un buscador constante de la felicidad. Pero alguien dice que para definir al ser humano se utiliza una palabra: vocación, y ésta es un llamado. El ser humano es un llamado, una vocación de servicio, de darse y dar fruto.

Fíjate en esta sencilla reflexión: a pesar de que el universo es tan inmenso que nuestra mente no alcanza ni siquiera a imaginárselo todo, por ahí, en un planeta llamado Tierra, tan inmenso, que nuestra mente no alcanza a imaginárselo. Dentro de todo ese conjunto de continentes está uno y ahí mismo está un país llamado México, y pudiendo estar en 32 estados estás en el que estás, y pudiendo estar en

---

muchas ciudades estás en ésa pudiendo estar en muchas familias, y pudiendo estar en muchos partidos estás en éste.

No es coincidencia, es vocación, es llamado, es invitación al servicio. Es una exhortación a la búsqueda constante de convertirme, de pasar de persona buena a persona generosa, empezar a vivir con intensidad lo que soy vocación.

No tardará mucho tiempo en que te contestes a sí mismo: ¿y yo, dónde estoy?, y si la respuesta es sincera no dudo que llegando al lugar de origen se van a dar cuenta de que nosotros, los jóvenes panistas estamos inconformes con la patria y con la situación en la que se encuentra el partido, y tenemos que sacarlo adelante. En cuanto lo logremos, vamos a empezar a experimentar la fuerza creadora en nuestra sangre, que nos invita a convertirnos en vocación de servicio, esta es una realidad.



Es bueno que haya candidatos jóvenes, pero es mucho mejor que haya jóvenes que conozcan sus virtudes, defectos, cualidades, que se enfrenten consigo mismos, se tracen el ideal y lo conquisten. Ojalá que todos tomemos la decisión de ser vocación de servicio. Que ni nuestra edad, inmadurez, inexperiencia, falta de capacidad, etcétera, nos impida conquistar el mejor de los ideales. Ser personas generosas, dejar huella y trascender, porque como decía Cantinflas: "Es cierto que somos pollos, pero tenemos más plumas que un gallo".

13

# LIDERAZGO FEMENINO

# Liderazgo Femenino

Teresa Ortuño<sup>1</sup>

Quiero agradecer la invitación que me hicieron. Siempre es un gusto estar en este tipo de eventos. Me solicitaron que les hablara sobre el liderazgo femenino, y lo primero que se me viene a la mente es que parecen términos contradictorios o excluyentes porque si es líder no es femenina y si es femenina no es líder.



Además, como que parece un tema para mujeres. Pero es una utopía que los temas de mujeres sean sólo para mujeres. En la medida que éstos sean tratados con naturalidad, inteligencia e integridad por los varones se corregirán muchas fallas. Fallas que muchas veces introducimos las propias mujeres en términos de la participación de la mujer.

El tema parece difícil de tratar en serio. Hay quienes hacen incisivos comentarios del liderazgo femenino o del papel de la mujer en política. Las mujeres hemos tenido culpa de que parezca contradictorio y excluyente difícil de ser tomado en serio y de que parezca cosa sólo de mujeres.

No, este tema deber ser tomado con mucho interés por los hombres. Alfredo Ling habló con claridad y entusiasmo de la diferencia entre jefe y líder, entre caudillo y líder. Esa diferencia también se aplica a las mujeres.

Quiero afirmar que todos los liderazgos son complementarios de algo, de alguien, de una causa, institución, o de un grupo. Por ejemplo, una jovencita que sea la dirigente del Juvenil Municipal tendrá que

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1862, 7 de septiembre de 1992. Págs. 29

---

complementarse con otros dirigentes municipales, con el de Capacitación, de Organización, etcétera. En cualquier nivel todos los liderazgos son complementarios, así los liderazgos de la mujer.

Les platicaré sobre el liderazgo en Acción Nacional En el Comité Ejecutivo Nacional uno de los puestos más importantes está en manos de una mujer. Cecilia Romero, la secretaria general del partido. Felipe Calderón platicó sobre la historia de los jóvenes, pero se le olvidó mencionar este aspecto de la mujer, que ha tenido una destacada participación dentro del partido.

Gracias a la mujer en el PAN en gran medida, se dignificó la política, porque los hombres que hacían la política a principios y mediados de siglo cargaban con sus pistolas, y era una actividad de bandoleros y rufianes. Pero poco a poco ha cambiado. El hecho de que ahora el gobierno haya pasado del cinismo descarado a la hipocresía, que tengan que guardar las formas y aparentar que son decentes, es una conquista de la oposición, por lo menos ahora tienen que disimular. Ojalá que sigamos empujando las cosas para que de la hipocresía pasen a la realidad.

El Consejo Nacional del PAN cuenta con 15 por ciento de mujeres consejeras. Candidatas innumerables. Ningún partido cuenta con tantas mujeres en cargos de dirigencia como el PAN. Un ejemplo es la excelente alcaldesa de Mérida, Yucatán. Ana Rosa Payán. Y si no hay más mujeres dirigentes en Acción Nacional es porque no quieren y porque entienden que tienen otras prioridades, su familia, casa, hijos. Muchas de ellas dicen: yo ayudo, pero no en algún cargo porque no tengo tiempo para hacerme responsable de algo así.

Hombres y mujeres tenemos que revalorar el papel del liderazgo que se ejerce en el hogar. No el de la mujer callada, resignada, abnegada, sino el de la que ayuda a sus hijos a ser responsables y buenos ciudadanos. Ese tipo de liderazgo es sano y necesario.

Quizá falta tiempo para que los hombres acepten que puede haber un buen liderazgo de la mujer, pero éste debe ser ejercido con algunas características que hay que cuidar. Primero, eviten a las mujeres impostoras, las que señalan que sin las mujeres no se puede hacer nada y que los hombres no sirven para nada, y aquéllas que se dicen a favor del aborto, que la mujer es dueña de su cuerpo. Segundo, a quienes no les importa el tema de las mujeres, a las que les parece bien cómodo estar así. sin poder cuidar una casilla porque su marido no las deja, que sacan provecho de su privilegio de ser mujeres sin

---

poner al servicio de la humanidad sus potencialidades.

Esto se los digo a hombres y mujeres. Y otra cosa, eviten a esos hombres, de los que todavía quedan, que quieren a su mujer amarrada al metate, al comal y a su casa. También a los que exaltan a la mujer diciendo que son lo máximo, pero eso sí. la mía se queda en la casa.

Pero para que haya un auténtico, sano y natural liderazgo femenino en el área donde cada quien quiera desarrollarse, se requiere una autoestima de los hombres. Lo que dijo Florentina es muy cierto. Si son buenos estudiantes, si se sienten capaces y contentos con lo que hacen, si se enamoran de su ideal, no se sentirán amenazados porque haya mujeres que compartan los liderazgos en los diferentes niveles. Desarrollen su autoestima. Se requiere ese liderazgo, esa autoestima de los hombres para que se realice en colaboración.

Muchachas, para ejercer un buen liderazgo no se fastidien la vida disfrutando a destiempo de las cosas que no se pueden disfrutar a destiempo. Hay que prepararse. Hay que ser femeninas sin confundir. Es necesario revalorar el liderazgo femenino, comenzando por el del hogar, que aportará ternura, estética, armonía.

Terminaré con una referencia, un mensaje a las mujeres del Concilio Vaticano II.

“Pero llega la hora, ha llegado la hora en la que la vocación de la mujer se cumple en plenitud. La hora en que la mujer adquiere en el mundo una influencia, un peso, un poder jamás alcanzado hasta ahora.

"Por eso en este momento en que la humanidad conoce una mutación tan profunda, las mujeres llenas del espíritu del Evangelio pueden ayudar a que la humanidad no decaiga. Vosotras, las mujeres, tenéis siempre como misión la guardia del hogar, el amor a las fuentes de la vida, el sentido de la cuna; estáis presentes en el misterio de la vida que comienza, consoláis en la partida de la muerte. Nuestra técnica corre peligro de convertirse en inhumana, reconciliad a los hombres con la vida y, sobre todo, velados lo suplicamos, por el porvenir de nuestra especie.

"Detened la mano del hombre que en un momento de locura intentase destruir la civilización humana. Esposas, madres de familia, primeras educadoras del género humano en el secreto de los hogares, transmitid a vuestros hijos y vuestras hijas las tradiciones de vuestros padres. Esas tradiciones que nos

---

hacen fuertes y que nos hacen sentir que estamos bien parados donde estamos parados, que tienen una riqueza enorme, y que cuando se quedan solamente en la forma y en el cascarón duelen por huecas, pero que tenemos que revitalizar.



"A vosotras, acordaos siempre de que una madre pertenece a sus hijos, a ese porvenir que ella no verá probablemente; y vosotras también, mujeres solitarias, sabéis que podéis cumplir toda vuestra vocación de entrega. La sociedad os llama por todas partes, y las mismas familias no pueden vivir sin la ayuda de aquéllas que no tienen familia".

Esa fortaleza es la que requiere nuestra patria, ese tipo de liderazgo; orgullosa de ser mujer alegre, juvenil, introvertida, explosiva, pero sirviendo a México.

14

# LA AUTOESTIMA Y EL JOVEN

# La Autoestima y el Joven

Florentina Villalobos<sup>1</sup>

Cuando me invitaron a este evento, me sentí verdaderamente contenta; pero quiero iniciar contándoles una anécdota, algo que me sucedió en Sinaloa. Hace dos años participé en la resistencia civil en ese estado, por el fraude en las elecciones para ayuntamientos. Después de ocho días de efectuados los comicios llevaron el voto “verde” ante las autoridades electorales fuera de los tiempos legales, y que éstas dieron por bueno.



Esto irritó a la gente y empezó la resistencia civil en Culiacán. Se hicieron plantones, huelgas de hambre, marchas, declaraciones y un mitin diario durante 105 días seguidos. Después que hiciera una huelga de hambre para sacar de la cárcel a una compañera, lancé una pregunta: ¿por qué creen ustedes que un alto porcentaje de mexicanos son abstencionistas? Un anciano levantó su sombrero, lo enarboló y dijo: “Porque pensamos que los mexicanos valemos muy poco”.

Esta, muchachos, es una respuesta a una actitud abstencionista. Creemos que valemos poco, por lo tanto nuestras acciones valen poco, y si valemos poco, nuestro voto vale menos. Esa es la razón que he encontrado para explicarme el abstencionismo, lo cual significa que los mexicanos no hemos aprendido a auto valorarnos. Nuestra autoestima es baja, porque tenemos inseguridades y miedo.

Podríamos hacer un ejercicio entre todos, en el cual cada quien expusiera a qué le tiene miedo. Estoy segura que muchos contestarían, "a ser yo mismo", "a ser persona". El que tiene miedo a ser persona lo tiene a ser demócrata y, por tanto, es un abstencionista. Una vez que decidimos que no valemos gran

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1862, 7 de septiembre de 1992. Págs. 29-30

---

cosa nos hacemos adictos a algo, al alcohol, al trabajo, al sexo, y caemos en las profundidades de la pésima estima.

Ustedes no nacieron para ser adictos o compulsivos, sino para ser personalidades creativas y abiertas. Para auto valorarse necesitan buscarse con afán y aceptarse con alegría. Aquí el problema es que nos alejamos de nosotros mismos y vemos desde lejos a una persona que desconocemos. Actualmente, la mayoría de la gente empieza por tener, luego por hacer y. finalmente, por ser. Creo que estas cosas son a la inversa: empezar a aceptarse, conociéndose empezar siendo, luego hacer las cosas y. por último, poseer.

Al aceptarnos como somos podemos cambiar, antes no. La aceptación es el principio de la armonía. Si soy generoso no tengo porque cambiar, pero sí soy egoísta, arrogante, sí. A menudo creemos que cambiar significa despojarnos de todo. Necesitamos certezas, la seguridad de que hay alguien allá arriba. Luego de la fe cultivamos la esperanza. Si no fuéramos gente de esperanza no estaríamos aquí ni en el partido. Estamos aquí porque creemos en la posibilidad de cambio, la certeza de que México puede cambiar.

Cuando echamos la culpa a nuestros padres, a las circunstancias, porque no somos lo que queremos ser nos estamos engañando a nosotros mismos. Los humanos somos los únicos seres de la Creación que podemos planear nuestro futuro, que podemos cambiar el ambiente en el que vivimos.

. ¿Están dispuestos, muchachos, a hacer a un lado los fantasmas y decididos a modificar este ambiente triste, sombrío, en el que un mal gobierno durante más de 60 años, con una ausencia de participación y organización ciudadana, ha creado nuestro país?

México es un país de jóvenes que no tienen derecho a andar por la vida sin respuestas, y responder es responsabilizarse. Tenemos que permanecer activos donde podamos serlo. Decía Ortega y Gasset que pertenecer a un país es compartir aciertos y remordimientos. México, el que fue. es de todos los mexicanos, aunque pensemos que una camarilla de aprovechados y sinvergüenzas le dieron conformación. México es compartir los errores y los remordimientos. Sobre eso tenemos que construir un México nuevo.

---

A mí no me gusta cómo está mi país, a ustedes tampoco, pero es el nuestro y aquí tenemos que estar. Porque es nuestro, tenemos que aceptarlo con sus errores y compartir esos desaciertos y remordimientos del pasado. Pero una vez aceptados, tenemos que luchar por cambiarlo, tenemos que reconciliarnos con nosotros mismos y con nuestro país tan entrañablemente amado.

Una de las grandes virtudes que tenemos los mexicanos para curarnos de nuestra pésima autoestima es la honestidad. Tenemos que serlo, cuando nos analizamos como personas físicas y al país como persona moral. La receta que escogió Dios para hacerlos a cada uno de ustedes, es la perfección misma. Cada uno de nosotros somos una maravilla. Tenemos que juntar esas maravillas y ponernos de acuerdo para construir una sociedad reconciliada. Hay que desterrar la ira y la amargura.

Uno de los carteles que hay en este salón dice: "Cambiemos a México sin odio y sin violencia". Queremos un país reconciliado. Cuando se vive con entera libertad, somos capaces de vivir en buenas relaciones con la gente. Y así como necesitamos aceptarnos, necesitamos aceptar a la sociedad. En México, como en cualquier país del mundo, nada es irreversible, la sociedad tiene un poder restaurador, muy pocas cosas son permanentes. Un psicólogo norteamericano señala que nada hay tan bueno en el mundo que no pueda pervertirse. Por ejemplo, si convertimos la religión en algo para buscar el mal a los demás, se pervierte. Las asociaciones benéficas son buenas, pero...

Acción Nacional es un excelente partido, con principios de gran nobleza, pero basta con que pensemos que el partido es un gas que flota y que nada tiene que ver con nuestra conducta, para que nos olvidemos de la doctrina y se convierta en uno de tantos y de tontos.

Ser buenos ciudadanos, vivir cerca del bien, de la verdad, de la belleza, suena muy atractivo, pero a veces no queremos pagar el precio. Pero, ¿cuál es ese precio? Tenemos que cambiar, hacerlo con disciplina y congruencia; buscar la eficiencia respetando la dignidad y ritmo del otro, además de ser exigentes con nosotros mismos.

Las medias tintas no nos benefician en nada. A veces pensamos, volviendo a la idea de la responsabilidad y la honestidad, que la honestidad consiste en que no nos robamos el dinero de la colecta de la Iglesia, pero no se reduce a eso. no es ese su aspecto. Por ejemplo, una forma de deshonestidad es menospreciar y utilizar o manipular a las personas. La integración de hombres y mujeres es algo fundamental en nuestra lucha política. En política necesitamos armonía entre hombres y mujeres jóvenes y

---

viejos, para aportar nuestros valores, porque de otra manera estaremos mutilando una actividad tan noble que, como decía Pío XII, es la actividad más alta que un ser humano pueda elegir.



# MANIFIESTO

---

En abril de 1990 los jóvenes panistas de todo el país dimos a conocer a la opinión pública nacional el documento "Compromiso de los jóvenes de Acción Nacional por la democracia". En él ratificamos los motivos que impulsan y orientan nuestra militancia en el PAN, y entre los cuales destacan los siguientes:

Aceptar el deber que nos impone nuestra condición de ciudadanos, para responder a los reclamos de la nación que busca darse por sí misma el gobierno que necesita.

Luchar por llevar a la práctica, en su verdadero sentido, los principios que los fundadores de Acción Nacional supieron proyectar hacia el futuro y que representan la base para establecer el orden, la armonía y el respeto entre los mexicanos. Estos principios, son: la vivencia cotidiana de la solidaridad y la subsidiariedad; el establecimiento de la democracia, como forma de vida y sistema de gobierno: el respeto absoluto a la dignidad de todos los mexicanos: el establecimiento y primacía del bien común nacional.

Concebir y practicar la actividad política, como instrumento eficaz para transformar la realidad nacional y para acceder al ejercicio del poder, legítimamente constituido en gobierno por voluntad del pueblo.

Un mes después, y considerando que de poco serviría la elaboración de una nueva Ley Electoral Federal, si al mismo tiempo no se elaboraba un nuevo, veraz y confiable Registro Nacional Ciudadano como requisito indispensable para poder aspirar a procesos electorales transparentes, y que tal pareciera no haber voluntad política del sistema para elaborar ese Registro Nacional Ciudadano por no convenir a sus intereses políticos, el 19 de mayo de 1990 realizamos el "Ayuno nacional de exigencia democrática" con la participación de jóvenes de todas las entidades del país, y con muy buena repercusión en los medios de información locales y nacionales.

Hoy podemos ver que esa actividad contribuyó para lograr que el gobierno aceptara, finalmente, que en las elecciones federales de 1994 los mexicanos estrenemos una nueva credencial para votar, con fotografía. Sin duda, el modelo y la experiencia de Baja California ha sido fundamental en la consecución de esta meta. A pesar del boicot y sabotaje en su contra, está demostrando su viabilidad contando con la participación entusiasta de los ciudadanos.

---

<sup>1</sup> Revista La Nación. Año L No. 1862, 7 de septiembre de 1992. Págs.31-32

---

Este hecho es de suma trascendencia en la vida político-electoral de México, puesto que se contará con elementos básicos para tener un proceso democrático en nuestro país, sin olvidar que el padrón y la credencial por sí solos no garantizan la limpieza de las elecciones y que, por lo tanto, debemos continuar nuestro esfuerzo para exigirle al gobierno y su partido que se atrevan a contender en igualdad de circunstancias con los demás partidos políticos y a respetar la voluntad de los ciudadanos mexicanos expresada con su voto en las urnas: acto culmen de todo un proceso que desde su inicio no debe dejar dudas de su imparcialidad y limpieza.

Los jóvenes de Acción Nacional, aquí y ahora, en Chihuahua \*92 manifestamos lo siguiente:

1o. Nos sabemos y nos sentimos pertenecientes a una patria rica y grande, herederos de un patrimonio cultural e histórico fincado en profundos valores humanistas.

Estamos conscientes de que México, como realidad presente, se construye o se desdibuja; se perfecciona en la medida en que nuestros proyectos de futuro sean acordes a nuestra vocación nacional o se diluye si nos alejamos de ella.

Por tanto, reconocemos que somos responsables de la salvaguarda y acrecentamiento de ese patrimonio.

2o. Estamos convencidos de que el proceso de transformaciones políticas, sociales y económicas, que en nuestro país se inició a partir de 1988 debe encaminarse hacia la consecución de una sociedad más justa, más libre, próspera y pacífica para bien de todos los mexicanos, sin distinción.

3o. La construcción del México del siglo XXI es el desafío que se nos presenta. Los jóvenes panistas asumimos con seriedad este compromiso, que es impostergable e intransferible, conscientes de que así estaremos cumpliendo con el papel protagónico y de liderazgo que a nuestra generación se le está exigiendo.

4o Asumimos el compromiso de continuar la obra emprendida por nuestros fundadores hace ya más de medio siglo, de establecer en nuestro país una democracia auténtica y participativa que permita el desarrollo integral de todos y cada uno de los mexicanos y la consecución del bien común nacional, seguros de que esta misión vale la pena y vale la vida.

---

5o. Con motivo de los procesos electorales que se realizan en varias entidades del país, desde Baja California hasta Campeche, comenzando por Chihuahua, Durango y Michoacán, los jóvenes de Acción Nacional estamos prestos a tomar nuestras posiciones en estas contiendas. Nuestra participación política será total, consistente en: participación vigorosa y entusiasta en las campañas de nuestros candidatos y en la promoción del voto en su favor; en el reclutamiento y capacitación de los representantes de casilla; en la organización eficiente de la defensa del voto y en la exigencia del respeto a la voluntad de los ciudadanos expresada en las urnas.

6o. Con respecto al programa de voto credencialización a nivel federal, los miembros de la Organización Juvenil del PAN asumiremos como tarea permanente la participación activa en el desarrollo de este programa, abocándonos a la promoción de la participación ciudadana en el mismo y a la vigilancia de su realización honesta, eficiente e imparcial.

7o. Hacemos un llamado a todos los jóvenes mexicanos a participar de manera decidida y constructiva en estas actividades y en todas aquellas que contribuyan a la conquista de niveles superiores de desarrollo en todos los órdenes para nuestro país.



# JÓVENES PANISTAS: PRESENTE Y FUTURO DE MÉXICO

Compilador / **Jesús Garulo García**

**Areli Peza**

Diseño y formación

**Blanca Lucero Magallanes Alva**

Cuidado editorial



**JOVENES  
PANISTAS:  
PRESENTE, Y FUTURO  
DE MÉXICO**

Compilador / **Jesús Garulo García**