



**CD
MX**

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

NASHELL VIDALES TORRES

2021

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

NASHELL VIDALES TORRES

2021

RESUMEN

El tema más sonado alrededor del mundo es el covid 19, y no es para menos, desde su llegada y hasta ahora ha provocado en toda la humanidad cambios en la forma de vivir que marcan un claro antes y después de la pandemia. Para las empresas el cambio no ha sido menor, sobre todo porque la incertidumbre respecto a la duración de la pandemia ha existido desde el día uno y aún persiste entre nosotros. En el presente documento abordaremos algunos ejemplos de industrias y las consecuencias que ha dejado la pandemia en estas.

Contenido

I. Introducción	1
Problemática abordada.....	2
II. Justificación	4
III. Planteamiento del problema.....	10
IV. Objetivo.....	28
V. Marco teórico	29
VI. Formulación de la hipótesis.....	33
VII. Pruebas cuantitativas y/o cualitativas de la hipótesis	34
VIII. Conclusiones	36
IX. Bibliografía	40

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

I. Introducción

El tema más sonado alrededor del mundo es el covid 19, y no es para menos, desde su llegada y hasta ahora ha provocado en toda la humanidad cambios en la forma de vivir que marcan un claro antes y después de la pandemia.

En enero 2020 era común entre algunas culturas como la de nuestro país el demostrar afecto a través de un caluroso abrazo o presentarnos con alguien y estrechar su mano. Un año más tarde evitamos el contacto físico y si es estrictamente necesario chocamos codos. Usamos caretas, lentes, cubrebocas, gel antibacterial a cada paso y nos lavamos incansablemente las manos.

Para las empresas el cambio no ha sido menor, sobre todo porque la incertidumbre respecto a la duración de la pandemia ha existido desde el día uno y aún persiste entre nosotros. Así como nosotros en lo individual hemos tenido que adaptar nuestro día a día; las empresas han cambiado en su forma de producir, en sus horarios de trabajo, en su forma de vender, en su forma de entregar y en los casos más drásticos han tenido que replantear la idea original de sus empresas y volverlas a estructurar.

En el presente documento abordaremos algunos ejemplos de industrias y las consecuencias que ha dejado la pandemia en estas.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

Problemática abordada

Desde el inicio de la pandemia¹ se han registrado casi 3 millones de decesos alrededor del mundo y un total de 139.1 millones de contagios, los cuales de acuerdo con la figura 0 se concentran en América con 43% del total, Europa con 39% y finalmente Oceanía con menos del 0.05%.

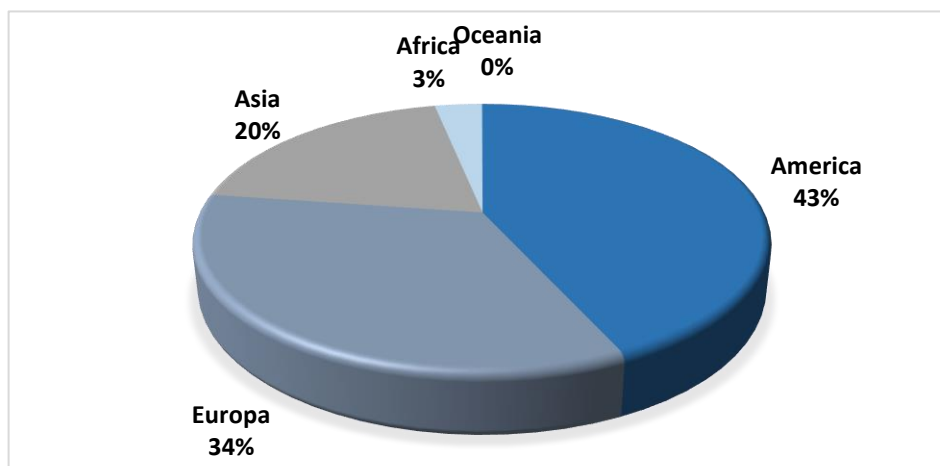


Figura 0 Participación de casos confirmados de covid por continente (abril 2021)

Fuente: Elaboración propia con datos de es.statista.com

Además de las consecuencias de salud que ha dejado el covid 19, se han dado efectos secundarios en todas las industrias, algunas han sido beneficiadas por el incremento de la demanda en los productos que ofrecen, sobre todo en empresas dedicadas a la producción y comercialización de suministro médico, productos para desinfectar y mensajerías entre otros. Sin embargo, la mayoría de las industrias se han visto perjudicadas a causa no como tal de la pandemia sino de las medidas de seguridad tomadas por diferentes autoridades de gobierno.

¹ Los primeros casos sospechosos de Covid 19 fueron reportados por la OMS en diciembre 2019; sin embargo, existen teorías de que el virus existía previamente por lo que se están llevando a cabo algunos estudios por parte de las autoridades de salud a nivel internacional que consideran la exhumación de cuerpos de personas fallecidas a causa de neumonía atípica.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

En el caso de México fueron los mismos empresarios quienes tomaron la decisión de cerrar temporalmente ante la incertidumbre de un plan para cortar la cadena de contagios.

La decisión de cerrar estuvo totalmente desvinculada de los mensajes que enviaban las autoridades de salud y de gobierno a la población, invitándolos a no tener miedo y salir a las calles.

La consecuencia de esta desvinculación y el manejo de pandemia en México es lo que ha traído consecuencias graves para la salud financiera de las empresas de algunas industrias en particular.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

II. Justificación

El 28 de febrero de 2020 se comunicó el primer caso de coronavirus en México. Se trataba de un hombre de 35 años, quien viajó a Italia durante poco menos de 10 días y que sería el responsable del inicio de una de las pandemias más importantes en nuestro país.

A lo largo de la historia el mundo ha pasado por diversos eventos epidemiológicos mismos que han perdido letalidad gracias a los avances tecnológicos en materia de medicina.

Entre 1347 y 1351 sucedió lo que hasta hoy conocemos como la epidemia más devastadora de la historia. Se trataba de una enfermedad letal que causaba síntomas como fiebre, tos, sangrado, manchas en la piel a consecuencia de pequeñas hemorragias y gangrena en la punta de las extremidades. El desarrollo de la enfermedad (según los cronistas de esos tiempos) era tan rápido como iniciar con síntomas por la mañana y perder la vida en la noche del mismo día.

Esta enfermedad cobró la vida de alrededor de entre 75 y 200 millones de personas; la amplitud del rango de este número se debe a que en ese entonces no existía un conteo exacto de la población. Las estimaciones se han realizado con base en proyecciones de como debió haber crecido la población de acuerdo al comportamiento reproductivo de ese entonces y la esperanza de vida.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES



Imagen 1 óleo de Pieter Brueghel alusivo a la peste negra

Fuente: Tomado de nationalgeographic.com.es

Uno de los factores más importantes para la letalidad de la epidemia fue el bajo desarrollo en cuestiones médicas; los medicamentos eran escasos y cubrían enfermedades básicas, no existía la penicilina que incluso en nuestros días es uno de los elementos más utilizados para el tratamiento de infecciones; además de que se desconocía el origen de la enfermedad. Actualmente y después de diversas investigaciones alrededor del mundo se ha podido deducir que la bacteria procedía de roedores; en ese entonces la convivencia entre seres humanos y roedores era común en los barcos y graneros; por lo que alguna pulga pudo transmitir la enfermedad a través de su picadura.

La movilidad jugó un papel importante; ya que coadyuvo a la propagación de la peste entre Ciudades a través de las rutas comerciales, afortunadamente la movilidad en ese entonces era lenta por los tipos de transporte que utilizaban.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

En 1520 surgió una nueva epidemia, la viruela; esta es una de las enfermedades más antiguas y de las cuales aún existen casos aislados en el mundo.

La enfermedad consiste en erupciones cutáneas en la primera capa de la piel y es altamente contagiosa; su tasa de mortalidad es del 30% y desde la década de los 80s se encuentra erradicada a través de la vacunación. El saldo de esta enfermedad es de 300 millones de muertes solo en el siglo XX.

La gripe española se desarrolló entre 1918 y 1919 en el marco de la primera guerra mundial. Su nombre se debe a que España al ser una nación neutral dentro de la guerra era la uncía nación que no tenía restricciones en cuanto a comunicar la epidemia que estaba ocurriendo a lo largo del mundo.



Imagen 2 Cruz roja durante la gripe española

Fuente: tomada de gacetamedica.com

Aun no se tiene certeza de cuál fue el país donde se originó esta enfermedad, pero cobro la vida de al menos 40 millones de personas alrededor del mundo. Debido a la falta de comunicación sobre la enfermedad no existían protocolos sanitarios para

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

evitar la propagación del virus. Sus síntomas comunes fueron fiebre elevada, dolor de oídos, cansancio corporal, diarreas y vómitos ocasionales, y también a veces dificultades para respirar y hemorragias nasales.

El coronavirus es la pandemia más reciente, aun no se tiene certeza de la fecha de inicio e incluso existen diversas teorías respecto al lugar y situación de origen; sin embargo, su punto más alto respecto a contagios fue en 2020.

La estación del año fue un factor que afecto de forma distinta en cada país, ya que al ser una enfermedad respiratoria, las condiciones climáticas frías contribuyen a la intensificación de los síntomas.

Existen diversas opiniones respecto al manejo de pandemia en el mundo, hay quienes consideran que primordialmente debió salvaguardarse la vida de las personas sin importar los efectos económicos y sociales que pudiera tener el aislamiento prolongado.

En la mayor parte del mundo se optó por recurrir al aislamiento en casa, suspendiendo actividades presenciales en escuelas, y realizando trabajo remoto siempre que la actividad lo permitiera, el tiempo de aislamiento ha sido distinto en cada nación e incluso se han realizado pruebas de retorno a la normalidad, la mayoría sin éxito.

El poder erradicar la pandemia depende de diversos factores. Por un lado, la conciencia social: a inicios de la pandemia las personas se encontraban atemorizadas respecto al virus ya que se desconocía la forma de propagación del mismo, la letalidad de la enfermedad, pero sobre todo la cura. Esto provocaba que el aislamiento social fuera relativamente simple, incluso en países como México la iniciativa de aislamiento fue por parte del sector privado ante la actitud pasiva de las autoridades frente a la emergencia sanitaria.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

Por otro lado, estaba el bloque de la población que se mantenía e incluso continuo escéptico ante la existencia de la enfermedad lo cual complica el control de la pandemia al no seguir protocolos sanitarios.

A lo largo de los meses las condiciones de restricción entre la población se fueron relajando conforme al calendario de festividades, los mensajes contradictorios por parte de las autoridades respecto al uso de cubrebocas y las teorías de conspiración entre los escépticos han sido factores que han apoyado a que la pandemia no logre ponerse en control en nuestro país.



Imagen 3 Fila en Costco Ciudad Juárez para conseguir un pastel el 10 de mayo de 2020

Fuente: tomado de cn13.tv

Lamentablemente los picos de la pandemia han estado alineados a las fechas en que los mexicanos tenemos por costumbre reunirnos con amigos y seres queridos. Las campañas de #quedateencasa y las restricciones por parte de los establecimientos como centros comerciales, restaurantes y supermercados no han sido suficientes ante la poca conciencia de la población.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

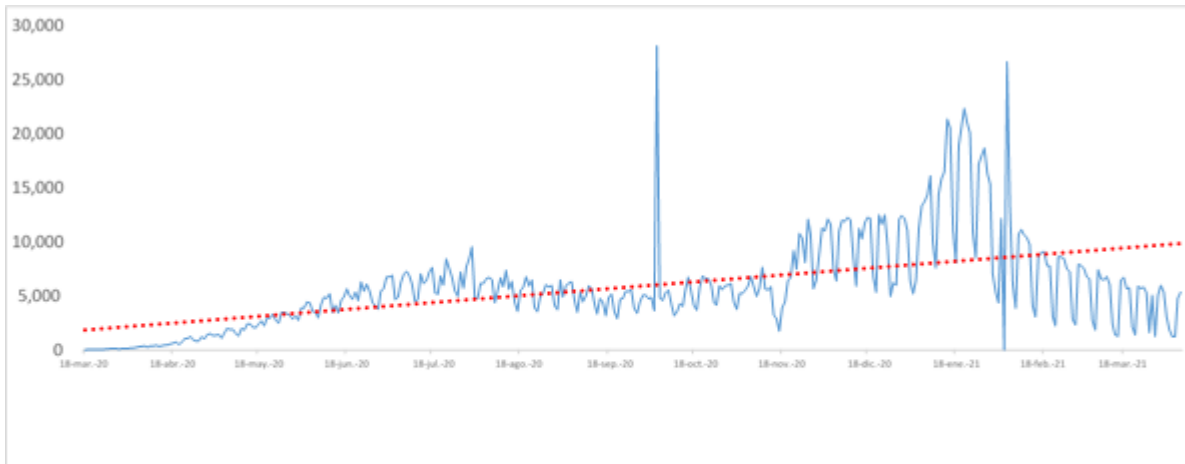


Figura 1 Casos de covid 19 en México diarios

Fuente: Elaboración propia con datos de coronavirus.gob.mx

Como puede observarse en la Figura 1, los primeros picos de contagios empiezan en el mes de mayo de 2020; sin embargo, no se compara con las cifras registradas hacia finales del año donde los datos oscilaban entre los diez mil casos diarios y los hasta veinte seis mil de febrero 2021. Estos últimos corresponden a lo que las autoridades llamaron segunda oleada de contagios y que es el efecto de las reuniones llevadas a cabo en las fiestas de navidad y celebraciones de año nuevo.

Si bien la prioridad fue garantizar salud para toda la población, las repercusiones en el ámbito económico han sido graves alrededor del mundo, pero sobre todo en países como el nuestro donde las condiciones económicas incluso previo a la pandemia no eran favorables.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

III. Planteamiento del problema

El coronavirus, así como algunas otras pandemias que hemos mencionado a lo largo de estas páginas, han afectado al mundo entero en mayor o menor medida; pero la cuestión es ¿Cuál es el impacto económico que tiene una pandemia y a que se debe a que este sea mayor entre una nación y otra?

Por lo general un acontecimiento como lo es una contingencia sanitaria, terremoto, huracán, entre otras tiene la característica de que una vez que ha terminado el evento o incluso durante el mismo sucede una reactivación económica. La razón es que para reconstruir Ciudades o para cubrir nuevas necesidades es indispensable el trabajo humano.

En este caso específico la contingencia ha durado más de 12 meses de forma continua lo que ha llevado a la población a cambiar de hábitos de consumo e incluso a las empresas a replantearse la forma en que hacen las cosas.

Para comenzar a analizar a las industrias más afectadas, es importante conocer desde el núcleo la forma en que estas han sido conformadas. En México el 97.3% de las empresas están clasificadas como microempresas, es decir que emplean menos de 10 personas y facturan menor de 4 millones de pesos al año.² La esperanza de vida de una microempresa en un contexto de normalidad es de menos de 3 años y las razones son diversas:

² ENCUESTA NACIONAL SOBRE PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD DE LAS MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (ENAPROCE) 2018.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

- Plan de negocios

Uno de los problemas más recurrentes entre las MiPymes es la falta de conocimiento respecto a la administración de una empresa. Parecería una tarea simple, pero es muy importante contar con un plan de negocio que nos de la claridad del momento en que el negocio puede retornar la inversión inicial, del plan presupuestal al que debemos apegarnos, el punto de equilibrio entre pérdida y ganancia y de la utilidad que empezará a suceder en algún momento del tiempo. Por lo general las personas a cargo del negocio confunden entrada de dinero con ganancia, lo que los lleva a un problema de no tener recursos para reinvertir; o esperan que en el corto plazo el negocio se convierta en su fuente principal de ingresos.

- Oferta demanda y valor agregado

En la teoría económica simple se habla de un principio básico, quizás el más conocido entre la población en general: oferta y demanda. Este principio nos dice que a mayor oferta de un producto en especial y bajo una demanda constante el precio del artículo será más bajo ya que existen diversas opciones para el consumidor de adquirir dicho producto. Caso contrario sucede cuando el artículo es único o posee un valor agregado respecto a la competencia, los consumidores pueden llegar a pagar precios elevados debido a que hay pocas opciones para adquirirlos. Las microempresas han surgido en muchas ocasiones por necesidad de generar una fuente de autoempleo ante una situación de emergencia o de desempleo por largos periodos de tiempo. Por lo que los dueños de estas empresas no se dan a la tarea de verdaderamente crear un producto diferente o de posicionarlo en el mercado correcto. La gran mayoría de las empresas micro están dedicadas al comercio al por menor de productos de consumo entre las más populares están las tiendas de abarrotes y las taquerías.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

- Conformación del equipo de trabajo

En las empresas de tamaño mediano, grande y sobre todo en empresas trasnacionales el tema de reclutamiento de sus empleados es una de las tareas más importantes. Se busca que los colaboradores compartan los valores y la visión de la empresa y que puedan obtener la mayor cantidad de talento para poder lograr los objetivos como organización. En las empresas pequeñas existe una práctica común que es emplear a la familia y amigos cercanos con la convicción de que serán personas confiables. Existen modelos empresariales antiguos basados en este principio familiar como lo es el italiano donde trabajan en clusters especializados en alguna industria y se transmite el conocimiento de generación en generación para asegurar la permanencia del negocio. Sin embargo, en culturas como la mexicana es difícil romper con las posiciones de mando natural que tienen los padres o los abuelos en el núcleo familiar, por lo que no es fácil adoptar un modelo familiar en el que un hijo emplee a sus padres y pueda exigir resultados como a un empleado común sin tener fricciones en el ámbito familiar.

Una vez que tenemos claridad de las características generales que tienen más del 90% de las empresas en México será más sencillo entender el efecto que ha tenido la pandemia sobre estas.

Hemos comentado que las microempresas carecen de planeación financiera respecto al inicio de su operación y que es una de las principales causas de que vayan a la banca rota. El aislamiento de las personas y las restricciones por parte del gobierno para operar los negocios considerados como no esenciales dejó en las empresas una serie de gastos fijos como renta, luz, agua y gasto de personal sin tener una entrada de dinero lo cual en resumen fue la causa de que fueran a la quiebra.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

Antes de la pandemia las pymes generaban el 72% de los empleos que existen en el país y tenían una aportación de poco más del 50% al PIB nacional. ¿Qué pasa entonces con el empleo durante la pandemia? Como era de esperarse, ante una situación de ingreso cero y gastos crecientes, los dueños de las empresas optaron por reducir o desaparecer su gasto fijo más importante; el personal.

Industrias más afectadas a causa de la contingencia sanitaria

- Industria restaurantera

El consumo de alimentos ha sido históricamente uno de los negocios más redituables, incluso en los negocios más pequeños como carritos de elotes o tamales el margen de utilidad mínimo es alrededor del 50% por lo cual es uno de los negocios más socorridos entre los mexicanos.

Ante el comunicado de aislamiento por contingencia sanitaria la población entró en pánico y abarrotó los supermercados con la intención de acumular comida y artículos de larga duración (principalmente productos enlatados, leche en caja o en polvo, agua y papel higiénico) en sus casas para el autoconsumo ya que se desconocía sobre la periodicidad con que se abastecerían los establecimientos en el mediano plazo o de las restricciones para salir a adquirir víveres. Esto significó un primer punto en contra de los negocios dedicados a la venta de alimentos considerando que se intercambió el consumo externo por consumo de alimentos preparados en el hogar.

Por otro lado, el cierre de corporativos y escuelas es otro factor que perjudicó a la industria restaurantera; considerando que por el tiempo que los empleados y estudiantes pasan normalmente fuera de sus hogares realizan al menos una comida en algún establecimiento de venta de alimentos. Al enviar a los empleados a realizar

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

home office y a los estudiantes a tomar clases en línea este consumo fue drásticamente reducido.

Las restricciones por parte del gobierno también afectaron a los establecimientos de venta de alimentos entre muchos otros, ya que al considerarlos actividades no esenciales prohibieron la operación de estos durante semáforo rojo.

Cuando se permitió la reapertura de actividades no esenciales (semáforo naranja) en pro de buscar la sana distancia o de que las personas no estuvieran aglomeradas en espacios cerrados recortaron el aforo de los negocios o limitaron la operación únicamente para establecimientos que contaran con terrazas. Este último punto obligo a los negocios a buscar alternativas para atender a sus clientes en las banquetas o estacionamientos; improvisando techos para resguardar a la gente de los rayos del sol o alguna condición climática poco favorable al aire libre.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES



Imagen 4 Del lado izquierdo un ejemplo de improvisación de espacio abierto por consumo de alimentos, del lado derecho un cartel de la campaña abrir o morir impulsada por restauranteros.

Fuente: tomado de Forbes.com.mx y todopuebla.com respectivamente

Las condiciones de servicio que se ofrecían para los comensales aunado a circunstancias operativas como la calidad de los alimentos ante la baja rotación de producto, el mal servicio ante la falta de personal (por incapacidad de pago de una plantilla mayor) entre otros, tuvieron como consecuencia una importante disminución de los ingresos de los establecimientos que sobrevivieron al cierre obligado durante meses.

En esta como en el resto de las industrias, la ley del más fuerte se hizo presente; por lo que sobrevivieron solo aquellos negocios que fueron capaces de transformarse y garantizaron a sus clientes protocolos sanitarios rigurosos, calidad en los productos que ofrecen y que contaban con una salud financiera capaz de subsistir aun en meses de bajo o nulo ingreso.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES



Imagen 5 Campaña "cero contacto" de Domino's pizza México

Fuente: tomado de dominospizza.com

Para aquellos restaurantes que no fueron capaces de resistir a la presión financiera en que los metió la restricción para operar o que no se adaptaron a las nuevas necesidades de los clientes el final fue catastrófico y el efecto fue para familias enteras dependientes de estos establecimientos.

Operar un restaurante bien establecido requiere una serie de posiciones de empleo directo como cocineros, meseros y lava trastes y se da empleo de forma indirecta a proveedores de materia prima en el más simple de los casos. Restaurantes con mayores estructuras cuentan con hostess, garroteros, personal de entrega a domicilio, personal de limpieza, vigilantes, grupos de entretenimiento, valet parking entre muchos otros. Todos estos forman parte de los empleos perdidos y de los que hablaremos más adelante.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

- Sector educativo

En México uno de los temas más controversiales es el haber suspendido las clases de forma presencial en las escuelas ya que en algunos otros países esta se considera como actividad esencial y fue retomada en cuanto el semáforo epidemiológico lo permitió.

La educación en nuestro país se encuentra entre los niveles más bajos; de acuerdo con la prueba PISA³ de 2018, China ocupó la primera posición en las tres asignaturas en las que es realizada la prueba (lectura, ciencias y matemáticas) por su parte México se posiciono en el lugar 53 respecto a lectura, 57 en ciencias y 61 en matemáticas de 79 países miembros.

La calidad de la educación está estrechamente ligada al nivel socioeconómico al que pertenecen los estudiantes, debido a que la brecha entre la oferta educativa del sector privado y el sector público es inmensa. Esta brecha se hizo presente desde el día uno de la pandemia, debido a que los estudiantes de escuelas privadas pudieron retomar sus clases sin ningún inconveniente a través de las plataformas que ofrecen sus instituciones, además de que contaban con el equipo necesario (tabletas, laptops, servicio de energía eléctrica e internet).

³ Programa para la Evaluación Internacional de los Alumnos (PISA, por sus siglas en inglés) es la prueba que se realiza cada tres años entre los países que conforman la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y consiste en un examen de habilidades de los estudiantes de 15 años.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES



Imagen 1 Imágenes ilustrativas de las condiciones en las que estudian los alumnos de acuerdo con su nivel socioeconómico.

Fuente: Arriba tomada de www.cumbresmexico.com y abajo tomada de piedepagina.mx

Por otro lado, se encuentran los alumnos de escuelas públicas quienes tuvieron que aguardar a que el gobierno mexicano organizara la forma en que impartiría clases. Concluyendo en que la mejor opción sería a través de contenido universal, transmitido en los canales de televisión abierta en horarios especiales de acuerdo con el grado de escolaridad. Las desventajas se hicieron presentes rápidamente ya que en el caso de que exista más de un miembro de la familia que requiere usar la televisión para tomar sus clases y solo se cuenta con un aparato, alguno de los dos tendría que perderse de algunas asignaturas. El tema de las tareas o dudas hacia los profesores se envían vía correo electrónico, lo cual no es posible sino se cuenta con la infraestructura necesaria en el hogar.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

En el primer caso estamos hablando de instituciones de renombre que cuentan con una base financiera sólida y que por lo regular sus alumnos pertenecen a un sector privilegiado que difícilmente perderá su posición ante una situación de pandemia. ¿Pero qué pasa con la población que asistía a clases en colegios de gama media y que probablemente los ingresos de sus padres pudieran estar en riesgo?

Así como en otras industrias, en la educación existe un gran número de instituciones de tamaño pequeño y mediano que tienen permiso y cuentan con registro ante la Secretaría de Educación Pública para operar. Estas instituciones se han visto fuertemente afectadas ante la pandemia, debido a que atienden sectores que también han visto mermada su economía y que han optado por reducir gastos cambiando a sus hijos de escuela.

Las escuelas que atienden al sector medio de la población y las guarderías privadas han sido de los establecimientos más afectados, debido a que algunos padres han preferido que sus hijos pierdan el año argumentando que el nivel de aprendizaje vía remota no es el mismo respecto a las clases presenciales y por otro lado que los padres han podido hacerse cargo de sus hijos al estar haciendo home office.

Los empleos que se pierden al cerrar instituciones educativas son diversos; profesores, personal administrativo, personal de limpieza, vigilancia, servicio médico entre muchos otros.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

- Gimnasios

En México el 70% de la población padece sobrepeso y una tercera parte sufre de obesidad, lo cual se asocia directamente con enfermedades cardiovasculares, diabetes y algunos tipos de cáncer.

La obesidad es consecuencia de los malos hábitos alimenticios y de la falta de actividad física en las personas. Actualmente este estilo de vida es causante de más del 30% de las muertes de mujeres y el 20% de las muertes en hombres. Es importante recordar que una de las críticas más fuertes hacia el gobierno respecto al manejo de la pandemia, ha sido la tasa de mortandad respecto a otros países en el mundo. La respuesta por parte de las autoridades médicas ha sido que las condiciones de salud y físicas de la persona que adquiere el virus son determinantes para librar con éxito la enfermedad.

A propósito de este tema hablaremos de los gimnasios, establecimientos que fueron afectados al prohibir su operación por ser considerados como no esenciales.

En nuestro país existe poco menos de diez mil gimnasios de acuerdo con cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía lo que irrealmente significa que cada establecimiento debería atender 12,760 personas. En contraste a las cifras de obesidad antes mencionadas, la vida fitness ha cobrado gran relevancia en nuestro país, por lo que diversas empresas han apostado por esta industria a través de mayor oferta de ropa deportiva, aparatos de ejercicio, suplementos alimenticios y establecimientos equipados para realizar actividad física.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

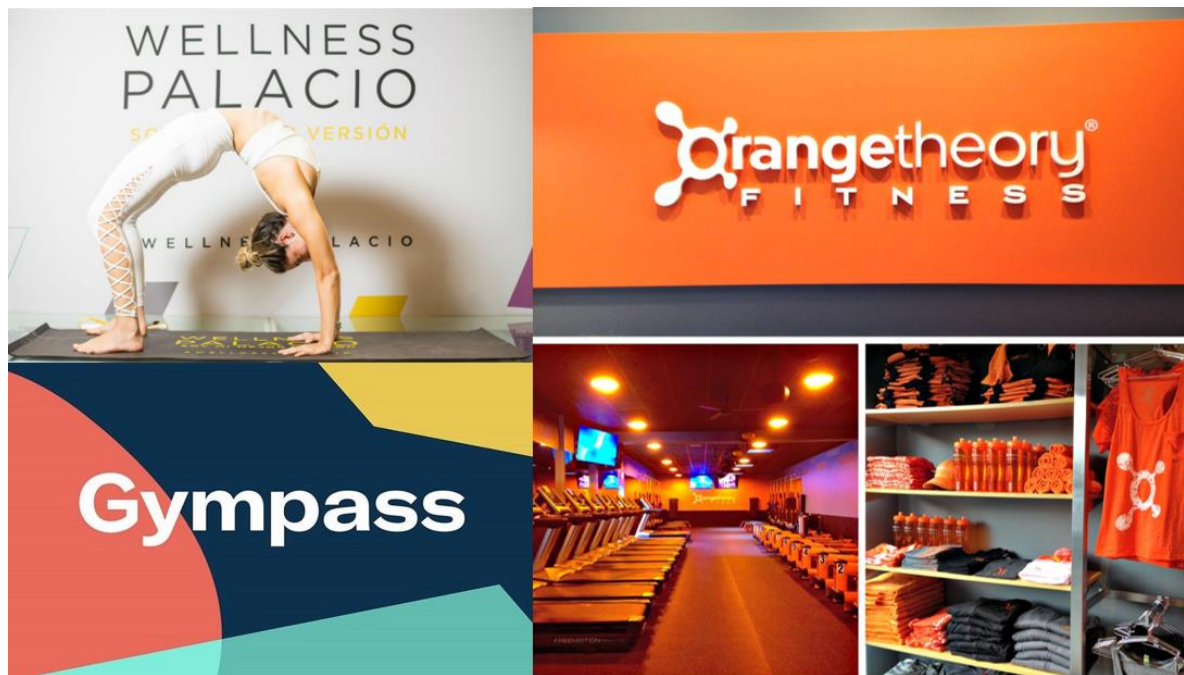


Imagen 2 Ejemplos de empresas que han apostado por la industria fitness

Fuente: Tomado de mercadofitness.com; dondeir.com y aladygoeswest.com

En la imagen 7 observamos algunos ejemplos de las nuevas modalidades de estudios para ejercitarse que existen en México. En la primera imagen tenemos wellness palacio, una apuesta de la tienda departamental de moda El Palacio de Hierro, quienes después de estudiar los gustos y preferencias de su clientela, así como las proyecciones hacia quienes serían los clientes del futuro (jóvenes) decidieron apostar por un espacio 100% dedicado a la vida saludable y el deporte dentro de su tienda ubicada en Santa Fe Ciudad de México. En este espacio se ofrecen clases de activación física en alianza con un estudio especializado llamado La Fábrica, comida orgánica, vegana, suplementos alimenticios y todo lo necesario en cuanto a moda deportiva.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

En el segundo cuadro se observa a uno de los estudios más novedosos entre los jóvenes interesados por cuidar su salud física, pero sobre todo con la capacidad económica para pagar los servicios que aquí se ofrecen. Se trata de clases grupales que garantizan alta quema calórica incluso 36 horas después de realizar la actividad física.

Y finalmente tenemos gympass; se trata de una membresía que se paga de acuerdo con el nivel de gimnasio que deseas visitar y te permite entrar desde establecimientos locales de la colonia hasta estudios sofisticados como los antes mencionados sin pertenecer a ninguno en particular.

Estos ejemplos llegaron a sumarse a la oferta que ha existido por años en México, entre los más conocidos se encuentran smart fit, sports world y sport city.

Con la llegada de la pandemia y las restricciones de operación por parte del gobierno, los gimnasios dejaron de funcionar por considerarse actividad no esencial. Con un país donde los niveles de obesidad son tan altos como lo hemos mencionados y una enfermedad en puerta que ataca con mayor severidad a las personas con sobrepeso es difícil pensar que está realmente fuera una actividad no esencial; no obstante, al igual que las industrias que revisamos previamente, esta fue otra de las afectadas al dejar de percibir ingresos y tener que hacer frente a una serie de gastos fijos por poco más de un año hasta ahora.

Por cortos periodos de tiempo se ha permitido reabrir estos establecimientos con esquema de citas y siempre utilizando cubre bocas dentro de las instalaciones, lo que ha incomodado a los usuarios y en muchos casos han preferido cancelar sus inscripciones.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

- **Entretenimiento**

En febrero 2020 cuando fue anunciado el aislamiento como una medida de seguridad ante la contingencia sanitaria existían diversas hipótesis respecto a cuánto tiempo estaríamos con esa restricción de convivencia. Se hablaba de quince días o un mes como fue 2009 con la llegada de la influenza, un par de meses quizás, pero era difícil creer que la medida pudiera extenderse a lo largo de un año.

Como parte de la vida cotidiana los seres humanos buscamos fuentes de entretenimiento que nos permitan despejar la mente de la rutina diaria, de las responsabilidades y los problemas. La variedad de entretenimiento es muy amplia y existe para todos los bolsillos: un día de paseo en el zoológico, salida al cine, noche de teatro, apuestas en el casino, comida en el hipódromo, pista de patinaje, circo y museos son algunas de las opciones con que contamos los mexicanos.

El entretenimiento tiene la característica común de que es la última prioridad cuando se trata de elegir en que gastar nuestro dinero; primero cubrimos las necesidades básicas de alimento, abrigo, hogar, salud y servicios y el remanente puede ser utilizado para alguna actividad de esparcimiento. En dos sentidos esta industria quedo totalmente abandonada, por un lado, nuevamente las restricciones por parte de las autoridades de gobierno, pero por otro las preferencias de la población, quienes mostraban resistencia a asistir a lugares de esparcimiento por miedo al contagio o quienes preferían ahorrar ese dinero ante la incertidumbre de las condiciones económicas futuras.

Ante las restricciones sanitarias, las empresas de entretenimiento buscaron opciones que permitieran garantizar protocolos de salud sin tener que dejar de ofrecer sus servicios. En la imagen 8 se muestran algunos ejemplos de los nuevos eventos de entretenimiento que ofrecen las empresas; en la mayoría de los casos se trata de conciertos, obras de teatro, shows de comedia o stand up en los que se

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

compra un boleto para ingresar a alguna plataforma digital y disfrutar el evento en la comodidad del hogar.



Imagen 8 Opciones de entretenimiento en tiempos de pandemia

Fuente: tomado de el universal.com.mx; expreso.com.mx y www.eticket.mx

En las dos imágenes restantes la opción es en el automóvil. Existen conciertos en vivo, lucha libre y el legendario auto cinema mismo que empezaba a resurgir poco antes de la pandemia y que ha sido una de las opciones más recurridas por aquellas personas que buscan una fuente segura de entretenimiento.

El futuro para esta industria es incierto, existen establecimientos de grandes dimensiones en nuestro país como el foro sol, el estadio azteca, la arena México y el auditorio nacional que fueron diseñados para ofrecer conciertos o eventos deportivos a miles de personas y que actualmente se encuentran en espera de tiempos mejores.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

La cantidad de empleos que genera esta industria va desde la persona que amablemente nos indica como llegar a nuestro asiento a cambio de una propina, la persona que prepara alimentos y bebidas, los productores, personal de limpieza, seguridad, valet parking, artistas y muchas personas más que hacen posible que los eventos sucedan y que actualmente se encuentran sin actividad.

- Retail

La comercialización de productos al menudeo es una de las industrias más grandes alrededor del mundo y México no es la excepción. El retail abarca desde empresas que ofrecen artículos de primera necesidad como es el caso de Walmart que vende alimentos hasta empresas dedicadas a la comercialización de artículos de moda y lujo como Liverpool, Saks fifth avenue y El Palacio de hierro.

En cuanto a moda se refiere Liverpool es la tienda favorita de los mexicanos, tiene más de 100 tiendas a lo largo y ancho del territorio nacional y cuenta con alta tecnología para atender a sus clientes a través de su sitio web y su aplicación.

Para analizar esta industria es necesario pensar en que los mexicanos preferimos comprar en el piso de venta respecto a las aplicaciones, sobre todo cuando de ropa y calzado se trata. La practicidad de entrega en la puerta de nuestra casa no ha podido suplir a la ventaja de pasar a un probador y garantizar que lo que estamos comprando nos queda tal como esperábamos.

Los productos de moda y belleza han sido de los menos demandados por los mexicanos durante la pandemia; las razones son varias. En primer lugar tenemos el aislamiento, ¿Cuándo compramos un atuendo o guardarropa nuevo? Cuando tenemos algún evento o celebración en puerta en el cual queremos lucir algo especial, la pandemia ha restringido toda clase de eventos sociales por mínimos que estos sean. El trabajo o la escuela son dos escenarios en los que queremos lucir

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

bien, pero son dos espacios que para gran parte de la población están restringidos ya que las clases y el trabajo se realizan desde casa. Cuando nos encontramos en casa por lo regular buscamos tener la mayor comodidad y esto se logra con muy poco esfuerzo e inversión de por medio.

Los productos de belleza, hablando de maquillaje y artículos para cuidado capilar también han sido de los menos favorecidos durante la pandemia por las mismas razones que la moda. Además, es común escuchar entre las mujeres que a propósito de la pandemia han decidido desintoxicarse de maquillaje y darle mayor cuidado a su piel de forma natural.

El cubre bocas ha sido un elemento importante que ha frenado la venta de maquillaje debido a que cubre una gran parte del rostro dejando visibles únicamente los ojos.

Respecto a las restricciones de gobierno existe una gran polémica, ya que empresas como Wal-Mart comercializan productos catalogados como esenciales (farmacia, abarrotes, frutas, verduras) pero también ofrecen productos varios como juguetes, ropa, electrónicos, ferretería y jardinería. La decisión de las autoridades ha sido permitir la operación normal de estas tiendas, en contraste con tiendas departamentales como Suburbia, Liverpool, El Palacio de Hierro y Sears que han tenido que parar su operación durante semáforo rojo y trabajar con aforos limitados durante semáforo naranja y amarillo.

Estas empresas tienen la característica de anclar centros comerciales, lo que significa que son el atractivo principal de una plaza y se encargan de llevar clientes potenciales hacia el resto de locales del establecimiento. Al estar cerradas estas cadenas de tienda el perjuicio es directo para el resto de los comercios aun cuando estos puedan ser catalogados como esenciales y no tengan restricción para operar.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

La derrama económica que genera la industria del retail es inmensa considerando la cantidad de empleos directos que genera (vendedores, cajeros, personal de limpieza, personal de vigilancia, personal administrativo, personal corporativo) y empleos indirectos de todos los proveedores que dotan de mercancía las tiendas.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

IV. Objetivo

El objetivo de la presente investigación es conocer los efectos negativos que ha tenido la pandemia de coronavirus en algunas industrias del sector económico.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

V. Marco teórico

Para conocer respecto a los retos que vienen a futuro para las industrias antes mencionadas es importante conocer los efectos de los que ya tenemos conciencia, pero sobre todo de los hábitos que tenemos como mexicanos.

En el comunicado del 2 de diciembre de 2020 el INEGI presentó una serie de datos reveladores respecto a las consecuencias de la pandemia en el ámbito económico empresarial de México.

Como primer punto se indica que el 86.6% de las empresas del país tuvieron alguna afectación a consecuencia de la pandemia, la principal afectación reportada fue la disminución de ingresos con el 79.2% situación que habíamos anticipado al menos en las industrias tratadas en el presente documento.

Otro dato relevante del sector empresarial es que poco más de un millón de empresas de tamaño micro, pequeñas y medianas cerraron de manera definitiva; lo que representa casi el 21% del universo total de establecimientos catalogados como MiPyMes.

Por el contrario, en 2020 y en plena pandemia se crearon 619 mil nuevas empresas, mismas que muy probablemente atienden nuevas necesidades como la comercialización o producción de artículos como cubrebocas, gel antibacterial entre muchos otros que demanda la población actualmente.

Otras de las afectaciones reportadas por las empresas es la falta de insumos para la producción de sus artículos. Esta es una causa relativamente común ya que por un lado a muchas empresas se les exigió el paro de actividades por lo que no pudieron dotar de insumos a sus clientes y hablando de importación de materia

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

prima, se le dio prioridad en todos los sentidos a aquellos artículos considerados como emergentes o esenciales como material quirúrgico y medicamentos para tratamientos respiratorios.

Finalmente, el INEGI reportó que el 23.1% de las empresas aplicaron cierres temporales o paros técnicos lo que es una buena señal para el futuro de estos establecimientos y del de sus empleados.

A propósito de este último punto, es necesario conocer cuáles son los hábitos de consumo y financieros que tenemos los mexicanos. ¿Cuánto tiempo podría estar una persona sin trabajar y siendo capaz de cubrir sus necesidades y compromisos?

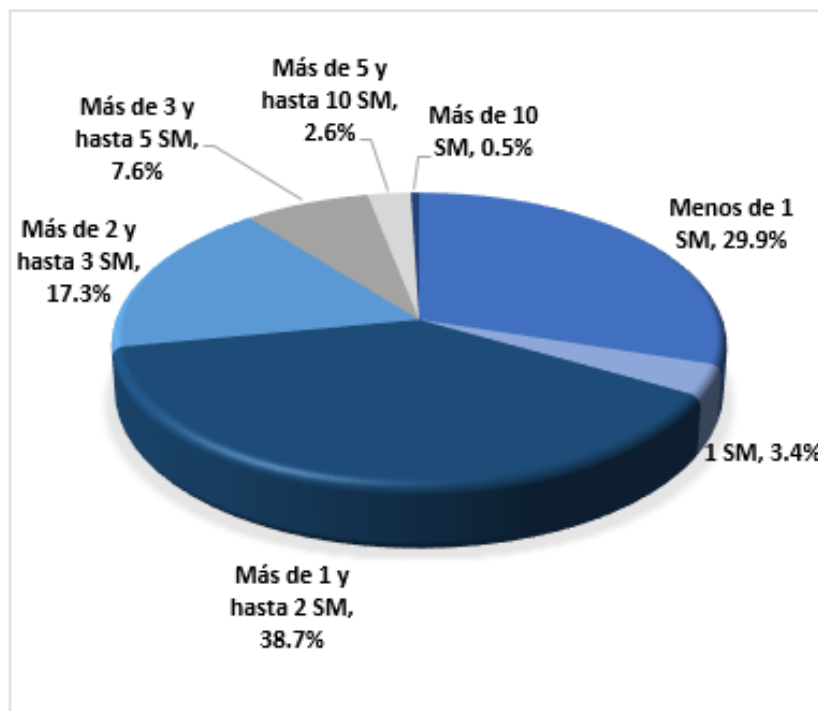


Figura 2 Porcentaje de la población por rango de salarios mínimos 4to trimestre 2020

Fuente: Elaboración propia con datos de ENOE - INEGI

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

Con un contraste de ingreso tan marcado como el antes mencionado es de intuirse que la forma de gastar sea igualmente diferente.



Figura 3 pirámide de Maslow

Fuente: Elaboración propia con base en la teoría de necesidades de Maslow

La pirámide de Maslow fue propuesta en la década de los 40 sin embargo; su aplicación llega hasta nuestros días. El principio básico de esta teoría nos dice que el ser humano eleva su nivel de necesidades en la medida que el peldaño anterior sea cubierto es entonces que podemos vincular esta teoría con el nivel de ingreso que percibe una persona.

Retomando la información de la cantidad de personas que ganan menos de un salario mínimo, podemos sugerir que sus gastos están enfocados en cubrir sus necesidades fisiológicas, de tal forma que en la medida que su ingreso sea mayor podrán cubrir uno a uno e los niveles de la pirámide.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

Vincular esta teoría con la forma en que gasta una persona tiene sus limitaciones ya que deja fuera algunos conceptos básicos pero muy importantes como es el caso del ahorro.

Las metas de ahorro son variadas y por lo regular tienen como fin último la adquisición de algún bien, es poco común el ahorrar de forma voluntaria como mecanismo de seguridad ante alguna contingencia. Existen una serie de elementos que complican el hábito del ahorro, principalmente está el bajo nivel de ingresos que se percibe en México, considerando que una buena parte de la población no gana lo suficiente para poder adquirir la canasta básica mucho menos para ahorrar.

Otro punto es la educación financiera, la cual es escasa sino es que nula entre la población, ya que a diferencia de algunos países donde esta materia es parte de la formación básica; en México adquirimos conocimiento de forma empírica o a través de prueba y error.

¿Cómo es la economía de los mexicanos en tiempos de pandemia?

Ya hemos tocado el punto del desempleo como consecuencia de la pandemia, lo que nos deja con una población sin ingresos estables, pero si con compromisos fijos a lo que sumamos un bajo o nulo ahorro para terminar de redondear la ecuación.

Una de las alternativas para solventar los gastos es mediante el endeudamiento, el cual sin un ingreso en el corto plazo podría convertirse en un problema grave de largo plazo. Este es un problema que también puede afectar la salud financiera de las empresas si no se realiza de forma adecuada la cartera vencida, ya que en tiempos de pandemia es de esperarse que esta incremente considerablemente.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

VI. Formulación de la hipótesis

Todas las industrias y tamaños de empresas serán afectadas a consecuencia de la pandemia, su permanencia dependerá directamente de su capacidad de adaptación a las nuevas necesidades de la población y de su salud financiera antes de la contingencia sanitaria.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

VII. Pruebas cuantitativas y/o cualitativas de la hipótesis

A lo largo de este documento se han expuesto diferentes casos y ejemplos de industrias que se han visto perjudicadas a raíz de la pandemia; sin embargo existen muchas otras que han tomado ventaja de la situación y han acelerado la evolución de sus empresas.

Antes de la pandemia era muy poco probable que alguien fuera del ámbito médico tuviera necesidad de adquirir un cubrebocas, guantes de látex o gel antibacterial; ahora estos productos son esenciales en nuestra vida cotidiana. A inicios de 2020 cuando la contingencia sanitaria estaba en sus inicios estos productos se encontraban agotados y la ley de oferta y demanda se hizo presente elevando los precios de forma irracional. Por lo que rápidamente algunas empresas vieron esta oportunidad y decidieron cambiar el giro de sus empresas y aprovechar la infraestructura para producir esta clase de artículos.

Es un ejemplo casi popular el de empresas como blockbuster que fueron líderes en el mercado y que no se permitieron evolucionar, dejando el camino libre a nuevas propuestas para los consumidores y marcando el fin de una era en la industria de los videoclubes.

El comercio electrónico ha sido una alternativa para muchas empresas, pero para poder hacer uso de esta tecnología se requiere inversión en infraestructura lo que a su vez demanda cierta capacidad financiera. Además, no todas las categorías de productos o servicios son bien aceptadas a través de este medio (ya hemos hablado del ejemplo de la ropa), en contraste, la industria restaurantera ha podido utilizar esta tecnología ofreciendo servicio de entrega a domicilio, mismo que se ha popularizado sobre todo entre la población más joven.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

Las empresas del sector logístico también han sido beneficiadas con la pandemia ya que sus servicios han sido altamente requeridos por toda clase de empresas que desean hacer llegar productos a sus clientes en el menor tiempo posible y al menor costo también. La tarea no ha sido sencilla para estas empresas considerando que su capacidad instalada no es suficiente para satisfacer demandas como la que tuvimos en el segundo trimestre de 2020 donde casi la totalidad del país se mantenía en semáforo rojo.

El reto para las empresas logísticas es proyectar de la mejor forma en que momento del tiempo y hasta que nivel se estabilizará la demanda de servicios de entrega domicilio ya que esto les permitirá estimar de forma correcta la inversión que se requiere garantizando el retorno de la misma.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

VIII. Conclusiones

La pandemia por covid en las empresas así como en las personas ha traído efectos buenos y malos y esto dependerá de la empresa así como de la persona.

Muchas personas han sido afectadas con una disminución de sus ingresos, algunos otros han perdidos sus empleos, pero también existen aquellos que pudieron emplearse en una empresa nueva o aquellos que han tomado ventaja de las circunstancias y han podido convivir más con sus familias trabajando desde casa.

Los retos hacia el futuro inmediato son muchos y se trata de una especie de círculo vicioso en el que una situación es consecuencia de la otra. El confinamiento ha provocado una baja en el consumo diario, lo que ha disminuido gravemente los ingresos de algunas industrias en particular, como efecto dominó el empleo se ha visto perjudicado y con este último efecto el ingreso de las familias ha reducido o incluso ha desaparecido por completo.

Un mecanismo para hacer frente a los gastos presentes es recurrir al crédito, lo que dista de ser una buena idea al no contar con una fuente de ingresos para solventar la deuda en el corto plazo. Por el lado de las personas el endeudamiento puede generar un problema con el pago de intereses mismos que dependiendo la institución con las que se tenga la deuda podrían poner en riesgo el patrimonio familiar. Las empresas otorgantes de la deuda deben tener especial cuidado en este tiempo respecto a la estimación de su cartera vencida, ya que ante el desempleo y la falta de recursos esta incrementará consecutivamente.

Si un aprendizaje nos tuvo que haber dejado esta situación a las empresas como a las personas es que debemos ahorrar para situaciones inesperadas. Es difícil lograrlo sin educación financiera, por lo que considero indispensable la inclusión de

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

esta materia en la formación básica de los estudiantes, de tal forma que al convertirse en adultos cuenten con las habilidades necesarias para crear y gestionar su patrimonio.

Las consecuencias económicas que ha dejado hasta ahora la contingencia sanitaria han sido de mayor impacto en países como México debido a que nuestro sector empresarial está conformado mayormente por empresas familiares sin una base financiera y administrativa sólida. Por lo que también es prioritario dotar a los empresarios de herramientas que les permitan administrar sus negocios de forma correcta y les den claridad del rendimiento de estos.

La conclusión principal para las empresas es que la pandemia es solo una de tantas situaciones que pueden ocurrir en el mundo, por lo que la labor de los empresarios y de nosotros como población económicamente activa es blindarnos financieramente al grado de que un fenómeno externo no haga colapsar nuestra estructura.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

Posibles soluciones

El primer paso para poder tener una solución en materia económica es frenar la pandemia. Sin duda hubiese sido más simple no permitir que la población se contagiara, pero existieron algunos obstáculos que ya hemos comentado, el más grave de ellos sin duda la inconciencia social.

En el momento actual lo mejor es vacunar a toda la población cuanto antes, de tal forma que se pueda crear ahora un círculo virtuoso, que nos permita retomar actividades como regreso a oficinas y reincorporación en las escuelas. Estas actividades traerán incremento en el nivel de consumo de productos que se han visto afectados en estos meses de confinamiento, con ellos esperaríamos que personas que se quedaron sin empleo de forma temporal o definitiva puedan reincorporarse a una posición que les genere ingresos con los que puedan cerrar el círculo consumiendo bienes y servicios para la satisfacción de sus necesidades.

Respecto al plan de vacunación. Es un tema sensible porque no significa que una persona sea más importante que otra, considero que cualquier plan puede ser cuestionable y que al final difícilmente la población estaría totalmente conforme con la decisión. Sin embargo, en términos económicos y operativos el plan de vacunación debió haber considerado en primer lugar al personal médico total sin distinción entre servicio público o privado, finalmente los médicos son quienes se están encargando de atender a la población enferma no solo a causa de covid, por lo que requieren el contacto contante con personas. En segundo lugar, todo el personal que labora en alguna industria considerada como esencial como el transporte, la recolección de basura, servicios financieros, atención al cliente en instituciones privadas y de gobierno. En tercer lugar, a todo el personal académico sin distinción de grado o instituciones. Finalmente, los adultos mayores y las

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

personas que laboran en industrias no esenciales, corporativos y personas que en general pueden realizar sus actividades desde casa.

El plan propuesto dista totalmente del que se está realizando, y la visión de el plan presente es que los adultos mayores son quienes menos salen de casa, quienes menos tienen que trasladarse y aunque es sabido que existen adultos mayores que aun trabajan, estos son la minoría. La estrategia debería ir en torno a buscar reactivar las actividades cuanto antes y dejar de generar pérdidas económicas para el país.

Sobre las industrias afectadas el camino hacia la recuperación será largo y no depende únicamente de los dueños de las empresas, es un trabajo conjunto entre empresas, gobierno y población en general.

La solución no es dar préstamos a las empresas de diez mil pesos o dar compensaciones a los empleados afectados. El gobierno debe apoyar al país con la generación de proyectos atractivos para empresarios mexicanos y extranjeros que traigan como consecuencia la creación de empleos.

Y por el lado de la población general nuestro compromiso debe estar en generar conciencia social y cuidarnos, ayudar a quien nos sea posible; adultos mayores que no puedan salir a hacer las compras y consumir en los negocios locales.

INDUSTRIAS AFECTADAS DESPUES DE LA PANDEMIA: RETOS Y SOLUCIONES

IX. Bibliografía

- <https://www.nationalgeographic.es/historia/2020/11/cinco-pandemias-mas-letales-de-historia-de-humanidad>
- <https://cn13.tv/habitantes-de-ciudad-juarez-hacen-largas-filas-en-costco-para-comprar-pastel-por-el-dia-de-las-madres/>
- https://inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2020/OtrTemEcon/ECOVID-IE_DEMOGNEG.pdf
- <https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2019/especiales/ENAPROCE2018.pdf>
- <https://www.forbes.com.mx/fotogaleria-sobrevivir-con-un-restaurante-en-tiempo-de-covid-19/>
- <https://www.elfinanciero.com.mx/mis-finanzas/en-esto-gasta-su-sueldo-el-mexicano/>
- https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2020/OtrTemEcon/ECOVID-IE_DEMOGNEG.pdf
- <https://www.forbes.com.mx/menos-de-1-de-cada-100-mexicanos-ganan-mas-de-38000-pesos/>

Es una investigación de análisis del Partido Acción Nacional en la Ciudad de México.
Registro ante el Instituto Nacional de Derechos de Autor en trámite
Partido Acción Nacional en la Ciudad de México
Durango No. 22, Col. Roma, C.P. 06400, México, CDMX.